Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце: МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» Должность: Ректор

Дата подписания: 09.09.2021 14:45:14 Уникальный программайрова

24f866be2aca16484036u8xbh3n509a9566e605f

18.11.2019 г.

протокол № 4

Зав. кафедрой Ергунова О.Т.

Утверждена

Советом по учебно-методическим вопросам и качеству образования

15 янияря 2020 г.

протокол № 5

Карх Д.А.

(подпись)

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины

Менеджмент в сфере гостеприимства и общественного питания

Направление подготовки

43.03.03 Гостиничное дело

Профиль

Гостиничная и ресторанная деятельность

Форма обучения

заочная

Год набора

2020

Разработана: Доцент,к.э.н.

Бочков Павел Валерьевич

Екатеринбург 2020 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	3
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП	3
3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ	3
4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП	3
5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН	4
6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ	5
7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	7
8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ	9
9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	10
10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	10
11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	11

#### **ВВЕДЕНИЕ**

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 43.03.03 Гостиничное дело (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 08.06.2017 г. № 515)
ПС	

#### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины Менеджмент в сфере гостеприимства и общественного питания" является формирование компетенций при освоении теоретических знаний и практических, профессиональных навыков в области управления гостиницей и рестораном, в условиях совершенствования экономических отношений на макро- и микроуровне.

#### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к базовой части учебного плана.

#### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

	Контактная работа .(по уч.зан.)				Carrageage	
Промежуточный контроль	Всего за семестр			Практические занятия, включая курсовое проектировани е	Самостоятель ная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	3.e.
		C	еместр 4			
	36	6	2	4	30	1
Семестр 5						
Экзамен, Курсовая работа	144	18	8	10	117	4
	180	24	10	14	147	5

#### 4.ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии  $\Phi\Gamma$ OC BO.

Общепрофессиональные компетенции (ОПК)

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
ОПК-2 Способен	ИД-1.ОПК-2 Знать: цели и задачи управления структурными
обеспечивать выполнение	подразделениями объектов сферы гостеприимства и общественного
основных функций	питания.
управления	Уметь: Использовать основные методы и приемы планирования,
подразделениями	организации, мотивации и координации деятельности структурных
организаций сферы	подразделений и отдельных сотрудников объектов сферы
гостеприимства и	гостеприимства и общественного питания
общественного питания	Иметь навыки: Осуществления контроля деятельности структурных
	подразделений объектов сферы гостеприимства и общественного
	питания.

# Профессиональные компетенции (ПК)

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
ПК-1 Способен	ИД-1.ПК-1 Знать: Методы оценки и обеспечения текущего и
осуществлять управление	перспективного планирования потребностей департаментов (служб,
ресурсами и персоналом	отделов) организации сферы питания в материальных ресурсах и
департаментов (служб,	персонале.
отделов) организации сферы	Уметь: Формировать цель и задачи деятельности подразделений
гостеприимства и	организации сферы общественного питания и организовывать их
общественного питания	выполнение.
	Иметь навыки Осуществления, формирования и функционирования
	системы бизнес-процессов, регламентов и стандартов в деятельности
	подразделений организации питания.

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
УК-6 Способен управлять	ИД-1.УК-6 Знает основные принципы самовоспитания и
своим временем,	самообразования,
выстраивать и	профессионального и личностного развития, исходя из этапов
реализовывать траекторию	карьерного роста и требований рынка труда.
саморазвития на основе	Умеет планировать свое рабочее время и время для саморазвития.
принципов образования в	формулировать цели личностного и профессионального развития и
течение всей жизни	условия их достижения, исходя из тенденций развития области
	профессиональной деятельности, индивидуально-личностных
	особенностей.
	Имеет практический опыт получения дополнительного образования,
	изучения дополнительных образовательных программ.

# 5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

	Часов						
Тема		Всего	Контакт	ная работа .(1	Самост. работа	Контроль самостоятельн ой работы	
	Наименование темы		Лекции	Лаборатор ные			Практичес кие занятия
	Семестр 4	36					
Тема 1.	ема 1. Основы менеджмента гостеприимства и общественного питания		2		4	30	
Семестр 5							
Тема 2.	. Функции гостиничного менеджмента		2		2	6	
Тема 3.	Организационная структура управления предприятиями индустрии гостеприимства и общественного питания	10	2		2	6	
Тема 4.	Основные службы гостиницы	10	2		2	6	
Тема 5.	Формы управления предприятиями гостеприимства и общественного питания		2		2	10	
Тема 6.	Методы управления предприятиями гостеприимства и общественного питания				2	10	

Тема 7.	Стили управления предприятиями гостеприимства и общественного питания			9	
Тема 8.	Управление качеством услуг в сфере гостеприимства и общественного питания			10	
Тема 9.	Менеджмент персонала гостиниц и ресторанов	10		10	
Тема 10.	Найм персонала для предприятий гостеприимства и общественного питания			10	
Тема 11.	Управленческие решения	10		10	
Тема 12.	Управление безопасностью в сфере гостеприимства и общественного питания			10	
Тема 13.	13. Управление рисками			10	
Тема 14.	Измерение и оценка эффективности управление гостиницей	10		10	

# 6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оценочного средства	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
	Тег	кущий контроль (Приложение 4)	
Тема 1-14	Тест (приложение 4)	Тест состоит из 10 вопросов (Приложение 4)	Используется 5- бальная система оценивания
	Проме	жуточный контроль (Приложение 5)	
5 семестр (Эк)	Экзаменационные билеты (Приложение 5)	Билет состоит из 2 теоретических вопроса и 1 практического задания	Используется 5- бальная система оценивания
5 семестр (КР)	Курсовая работа	Перечень курсовых работ (Приложение 3), Методические рекомендации по выполнению курсовой работы по дисциплине (Приложение 7).	Используется 5- бальная система оценивания

#### ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущей и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущая аттестация. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течении семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущей аттестации, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебный достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончанию дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончанию формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов.
		Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответа и т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для решения
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

# 7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

## 7.1. Содержание лекций

Тема 1. Основы менеджмента гостеприимства и общественного питания

Зарождение гостиничных сетей. Основные этапы развития гостиничного хозяйства в России. Сущность и основные понятия, используемые в менеджменте гостеприимства. Современное состояние и тенденции развития мировой и отечественной индустрии гостеприимства

Тема 2. Функции гостиничного менеджмента

Планирование деятельности в гостиницах и иных средствах размещения. Организация деятельности в гостиницах и иных средствах размещения. Мотивация персонала гостиниц и иных средствах размещения. Оценка, контроль и координация деятельности в гостиницах и иных средствах размещения

Тема 3. Организационная структура управления предприятиями индустрии гостеприимства и общественного питания

Типы организационных структур: линейные и функциональные организационные структуры. Линейно-штабная организационная структура - преимущества и недостатки. Дивизионная структура управления. Органические или адаптивные структуры управления. Кросс-функциональная структура управления. Требования к организационным структурам и процесс их проектирования.

Тема 4. Основные службы гостиницы

Служба бронирования. Служба обслуживания. Служба приема и расчетная часть. Служба эксплуатации номерного фонда. Служба безопасности. Инженерно-техническая служба. Процесс обслуживания гостя

Тема 5. Формы управления предприятиями гостеприимства и общественного питания Формы управления предприятиями гостеприимства и общественного питания

#### 7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

Тема 1. Основы менеджмента гостеприимства и общественного питания

Развитие мировой и отечественной индустрии гостеприимства

Тема 2. Функции гостиничного менеджмента

Планирование деятельности в гостиницах и иных средствах размещения.

Тема 3. Организационная структура управления предприятиями индустрии гостеприимства и общественного питания

Типы организационных структур

Тема 4. Основные службы гостиницы

Основные службы гостиницы

Тема 5. Формы управления предприятиями гостеприимства и общественного питания

Формы управления предприятиями гостеприимства и общественного питания

Тема 6. Методы управления предприятиями гостеприимства и общественного питания

Методы управления предприятиями гостеприимства и общественного питания

#### 7.3. Содержание самостоятельной работы

Тема 1. Основы менеджмента гостеприимства и общественного питания

Основы менеджмента гостеприимства и общественного питания

Тема 2. Функции гостиничного менеджмента

Организация деятельности в гостиницах и иных средствах размещения

Тема 3. Организационная структура управления предприятиями индустрии гостеприимства и общественного питания

Требования к организационных структурам и процесс их проектирования

Тема 4. Основные службы гостиницы

Основные службы гостиницы

Тема 5. Формы управления предприятиями гостеприимства и общественного питания

Формы управления предприятиями гостеприимства и общественного питания

Тема 6. Методы управления предприятиями гостеприимства и общественного питания

Методы управления предприятиями гостеприимства и общественного питания

Тема 7. Стили управления предприятиями гостеприимства и общественного питания

Стили управления предприятиями индустрии гостеприимства и общественного питания

Тема 8. Управление качеством услуг в сфере гостеприимства и общественного питания Управление качеством услуг в сфере гостеприимства и общественного питания

Тема 9. Менеджмент персонала гостиниц и ресторанов

Кадровая служба персонала гостиниц и ресторанов

Тема 10. Найм персонала для предприятий гостеприимства и общественного питания

Найм персонала для предприятий гостеприимства и общественного питания

Тема 11. Управленческие решения

Управленческие решения

Тема 12. Управление безопасностью в сфере гостеприимства и общественного питания

Управление безопасностью в сфере гостеприимства и общественного питания

Тема 13. Управление рисками

Управление рисками

Тема 14. Измерение и оценка эффективности управление гостиницей

Оценка эффективности управления гостиницей

- 7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену Приложение 1
- 7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену

Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ

Приложение 3

- 7.4. Электронное портфолио обучающегося в портфолио студенты выкладывают курсовую работу
- 7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы не предусмотрена учебным планом
- 7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы Приложение 7

# 8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

#### По заявлению студента

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

#### 9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

#### Сайт библиотеки УрГЭУ

http://lib.usue.ru/

#### Основная литература:

- 1. Мотышина М. С., Большаков А. С., Михайлов В. И.. Менеджмент в социально-культурном сервисе и туризме [Электронный ресурс]:Учебник. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 282 Режим доступа: https://www.biblio-online.ru/bcode/430028
- 2. Феденева И. Н., Нехорошков В. П., Комарова Л. К.. Менеджмент в социально-культурном сервисе и туризме [Электронный ресурс]:Учебное пособие. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 205 Режим доступа: https://www.biblio-online.ru/bcode/437471
- 3. Баумгартен Л. В.. Менеджмент в туристской индустрии: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям подготовки 38.03.02 "Туризм" (квалификация (степень) "бакалавр"). Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2019. 236 с.
- 4. Пищулов В. М.. Менеджмент в сервисе и туризме:учебное пособие к использованию в образовательных учреждениях ВО, реализующих образовательные программы высшего образования по направлениям подготовки 43.03.02 «Туризм», 43.03.01 «Сервис» (квалификация (степень) «бакалавр»). Москва: ИНФРА-М, 2019. 284 с.
- 5. Райли М.. Управление персоналом в гостеприимстве [Электронный ресурс]:Учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Управление персоналом» (062100) и сервиса (230000). Москва: Издательство "ЮНИТИ-ДАНА", 2017. 191 с. Режим доступа: https://new.znanium.com/catalog/product/1028614

#### Дополнительная литература:

1. Боголюбов В. С.. Финансовый менеджмент в туризме и гостиничном хозяйстве [Электронный ресурс]:Учебник. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 293 — Режим доступа: https://www.biblio-online.ru/bcode/430790

# 10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ Перечень лицензионное программное обеспечение:

Microsoft Windows 10 .Акт предоставления прав № Tr060590 от 19.09.2017. Срок действия лиценции 30.09.2020.

Microsoft Office 2016. Акт предоставления прав № Tr060590 от 19.09.2017. Срок действия лиценции 30.09.2020.

#### Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационнотелекоммуникационной сети «Интернет»:

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии -без ограничения срока

-Справочно-правовая система Консультант +. Договор № 194-У-2019 от 09.01.2020. Срок действия лицензии до 31.12.2020

# 11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия обеспечивающие тематические иллюстрации