

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Силин Яков Петрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 28.06.2023 14:39:30  
Уникальный программный ключ:  
24f866be2aca16484036a8cbb3e99a9531e605f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Одобрена

05.12.2022 г.

05.12.2022 г.

протокол № 1

И.о.зав. кафедрой Ткаченко И.Н.

Утверждена

Советом по учебно-методическим  
вопросам и качеству образования

14 декабря 2022

протокол № 4

Председатель

Карх Д.А.

(подпись)



### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Организация и управление проектной деятельностью (продвинутый уровень)
Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Профиль	Стратегическое и проектное управление
Форма обучения	очно-заочная
Год набора	2023
Разработана:	
Доцент, к.э.н.	
Савченко Я.В.	
Доцент, к.э.н.	
Раменская Л.А.	

Екатеринбург  
2022 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>3</b>
<b>1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН</b>	<b>8</b>
<b>6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ</b>	<b>9</b>
<b>7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>11</b>
<b>8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ</b>	<b>18</b>
<b>9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>19</b>
<b>10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>19</b>
<b>11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>20</b>

## ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы магистратуры, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)
ПС	

### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

формирование компетенций, направленных на развитие основных управленческих навыков, связанных с возможностью эффективного управления проектной деятельностью компании

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к вариативной части учебного плана.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточный контроль	Часов					З.е.
	Всего за семестр	Контактная работа (по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 3						
Зачет	144	28	8	20	116	4
Семестр 4						
Экзамен, Курсовая работа	144	16	4	12	92	4
	288	44	12	32	208	8

### 4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО.

Профессиональные компетенции (ПК)

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
информационно-аналитический	

<p>ПК-1 Управление эффективностью инвестиционного проекта</p>	<p>ИД-1.ПК-1 Знать:</p> <p>Принципы структурирования инвестиционного проекта</p> <p>Коммуникации между участниками инвестиционного проекта</p> <p>Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта</p> <p>Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов</p> <p>Системный анализ, теория принятия решений при реализации инвестиционного проекта</p> <p>Методы и модели управления инвестиционными проектами</p> <p>Методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта</p> <p>Теория управления рисками</p> <p>Механизмы финансирования инвестиционных проектов</p> <p>Инструменты проектного финансирования</p> <p>Рынок капитала и его инструментарий</p> <p>Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики</p>
	<p>ИД-2.ПК-1 Уметь:</p> <p>Определять операции для реализации инвестиционного проекта</p> <p>Определять последовательность операций для реализации инвестиционного проекта</p> <p>Оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта</p> <p>Оценивать длительности операций инвестиционного проекта</p> <p>Разрабатывать план реализации инвестиционного проекта</p> <p>Контролировать план реализации инвестиционного проекта</p> <p>Работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта</p> <p>Осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта</p> <p>Выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта</p> <p>Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта</p> <p>Анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта</p> <p>Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту</p> <p>Разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта</p> <p>Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту</p> <p>Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту</p> <p>Декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами</p> <p>Управлять издержками инвестиционного проекта</p> <p>Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту</p> <p>Описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи</p> <p>Планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах</p> <p>Составлять штатную структуру инвестиционного проекта</p>

<p>ПК-1 Управление эффективностью инвестиционного проекта</p>	<p>ИД-3.ПК-1 Иметь практический опыт:          Определения операций для реализации инвестиционного проекта          Определения последовательности операций для реализации инвестиционного проекта          Оценки ресурсов операций инвестиционного проекта          Оценки длительности операций инвестиционного проекта          Расчета трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта          Определения состава участников инвестиционного проекта          Развития команды инвестиционного проекта          Планирования этапов реализации инвестиционного проекта          Обеспечения качества реализации инвестиционного проекта          Контроля качества реализации инвестиционного проекта          Управления командой инвестиционного проекта</p>
<p>организационно-управленческий</p>	
<p>ПК-2 Управление коммуникациями инвестиционного проекта</p>	<p>ИД-1.ПК-2 Знать:          Коммуникационные технологии в рамках реализации инвестиционного проекта          Коммуникационные модели в рамках реализации инвестиционного проекта          Методы коммуникаций и управления коммуникациями в рамках реализации инвестиционного проекта          Методы контроля коммуникаций в рамках реализации инвестиционного проекта          Системы управления информацией в рамках реализации инвестиционного проекта          Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики          Международная практика по привлечению инвестиций</p> <p>ИД-2.ПК-2 Уметь:          Разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта          Анализировать данные из источников и оценивать качество и достоверность предоставленной информации по явным и неявным признакам          Осуществлять поиск и анализ информации для реализации инвестиционного проекта</p> <p>ИД-3.ПК-2 Иметь практический опыт:          Планирования коммуникаций при реализации инвестиционного проекта          Контроля коммуникаций при реализации инвестиционного проекта          Подготовки информации об инвестиционном проекте          Подготовки решения о реализации инвестиционного проекта          Подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по инвестиционному проекту          Подготовки конкурсной документации и информации о порядке проведения конкурсных процедур по инвестиционному проекту (в случае необходимости)          Организации публичных слушаний по инвестиционному проекту (в случае необходимости)          Обсуждения в прессе результатов реализации инвестиционного проекта с получением обратной связи от нужной целевой аудитории по инвестиционному проекту</p>

<p>ПК-3 Управление рисками инвестиционного проекта</p>	<p>ИД-1.ПК-3 Знать:</p> <p>Аналитические методы выявления рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Экспертная оценка рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Категории рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Определение вероятности воздействия рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Система рисков организации в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Роль риска в менеджменте организации в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Принципы и методы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Методы разработки и реализации программы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Специфика управления рисками в электроэнергетике в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Системный анализ, теория принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Теория управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики</p>
	<p>ИД-2.ПК-3 Уметь:</p> <p>Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта</p> <p>Разрабатывать матрицу рисков инвестиционного проекта</p> <p>Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта</p> <p>Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту</p> <p>Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту</p> <p>Организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту</p> <p>Проводить совещания по инвестиционному проекту в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу</p> <p>Оценивать степени (уровни) риска инвестиционного проекта</p> <p>Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению</p> <p>Разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта</p>

<p>ПК-3 Управление рисками инвестиционного проекта</p>	<p>ИД-3.ПК-3 Иметь практический опыт:  Выявления и документирования рисков инвестиционного проекта  Оценки и ранжирования выявленных рисков по вероятности и степени влияния на результат инвестиционного проекта  Определения методов и инструментов управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта  Разработки мероприятий по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p>
<p>ПК-4 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта</p>	<p>ИД-1.ПК-4 Знать:  Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта  Системный анализ, теория принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта  Методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта  Методы управления персоналом в рамках реализации инвестиционного проекта  Теория управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта  Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов  Инструменты проектного финансирования в рамках реализации инвестиционного проекта  Рынок капитала и его инструментарий в рамках реализации инвестиционного проекта  Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики  Международную практику по привлечению инвестиций</p> <p>ИД-2.ПК-4 Уметь:  Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах  Анализировать принципиальные технические решения и технологии, применяемые для реализации инвестиционного проекта  Анализировать долгосрочные целевые программы в рамках реализации инвестиционного проекта  Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту  Составлять планы работ по инвестиционному проекту  Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту  Организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту  Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта  Использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу  Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению  Разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта</p>

<p>ПК-4 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта</p>	<p>ИД-3.ПК-4 Иметь практический опыт:          Разработки рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту          Планирования сроков и управление сроками инвестиционного проекта          Контроля текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта          Оценки соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта          Выявления отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализ причин          Организации совещаний с участниками инвестиционного проекта по проблемным вопросам и определение мероприятий по их устранению          Организации корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту          Организации информационного взаимодействия по инвестиционному проекту между участниками проекта          Обеспечения межведомственной координации деятельности для реализации инвестиционного проекта          Мониторинга и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по инвестиционному проекту          Организации завершения инвестиционного проекта          Составления отчетов о ходе реализации инвестиционного проекта</p>
--	---

### 5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Часов						
	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа (по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
			Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
<b>Семестр 3</b>		144					
Тема 1.	Объекты, субъекты и процессы управления проектами (ПК-1)	21	1			20	
Тема 2.	Стандартизация и сертификация в области управления проектами (ПК-1)	14,5	0,5		2	12	
Тема 3.	Управление эффективностью инвестиционного проекта (ПК-1)	62	4		8	50	
Тема 4.	Управление коммуникациями и персоналом инвестиционного проекта (ПК-2)	23	1		2	20	
Тема 5.	Управление рисками инвестиционного проекта (ПК-1, ПК-3)	15	1		2	12	
Тема 6.	Информационные технологии в управлении проектами (ПК-3, ПК-4)	8,5	0,5		6	2	
<b>Семестр 4</b>		108					
Тема 7.	Роль и место корпоративной системы управления проектами в системе управления организацией (ПК-1)	16	1			15	
Тема 8.	Организационная структура управления инвестиционными проектами в компании (ПК-1)	19,5	0,5		2	17	



Тема 9.	Методология управления инвестиционными проектами в компании (ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4)	17	1		2	14	
Тема 10.	Офис управления проектами: типология и модели развития (ПК-1, ПК-4)	14,5	0,5		2	12	
Тема 11.	Обеспечивающие компоненты корпоративной системы управления проектами (КСУП) (ПК-1, ПК-4, ПК-3)	24,5	0,5		4	20	
Тема 12.	Формирование системы управления портфелем инвестиционных проектов и программ организации (ПК-1, ПК-2, ПК4)	16,5	0,5		2	14	

## 6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оценочного средства	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			
Темы 1-6	Тест (Приложение 4)	Тест включает 15 закрытых вопросов	15 баллов
Темы 1-6	Комплексная задача (Приложение 4)	Используется для оценки сформированности практических навыков и умений. Предлагается практическая ситуация (кейс), для решения которой необходимо использовать широкий спектр инструментов управления проектами.	20 баллов
Темы 1-6	Индивидуальное проектное задание (Приложение 4)	Предлагается выполнить проектное задание и выступить перед аудиторией (группой). Оценивается правильность разработки базового плана проекта, ведения отслеживания, формирования отчетов в Microsoft Project	20 баллов
Темы 7-12	Тест (Приложение 4)	Тест включает 15 закрытых вопросов	15 баллов
Темы 8-10	Кейс (Приложение 4)	Оценивается правильность решения кейсов по данной теме, в том числе: умение выбрать исходные данные для принятия решения, умение применять теоретические положения и методики для решения практических задач, умение интерпретировать результат.	20 баллов
Темы 11-12	Творческое задание (Приложение 4)	Оценивается умение обосновать ответ, умение работать с различными источниками информации, актуальность рассмотренных взглядов на проблему, логичность изложения мыслей, наличие практических примеров.	30 баллов
Промежуточный контроль (Приложение 5)			
3 семестр (За)	Билет к зачету (Приложение 5)	Билет включает : Блок 1 – 2 закрытых теоретических вопроса Блок 2 – 2 открытых теоретических вопроса Блок 3 – 1 практикоориентированное задание	100 баллов
4 семестр (Эк)	Экзаменационный билет (Приложение 5)	Билет содержит два теоретических вопроса и одно практическое задание	100 баллов

4 семестр (КР)	Курсовая работа (Приложение 3, 7)	Предлагается тематика работ. Студент выбирает тему, работает с научным руководителем. Выполняет теоретическое и практическое исследование, оформляет, готовит презентацию и доклад по результатам. Защита публичная. Оценивается актуальность проблемы, понимание теоретических подходов к изучению и решению, знание практического опыта решения проблемы, умение составить программу исследования для аналитической части работы и умение его провести, умение доложить результаты и участвовать в дискуссии по проблеме.	100 баллов
-------------------	--------------------------------------	---	------------

### ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущей и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущая аттестация. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течении семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущей аттестации, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончанию дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончанию формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов.  Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответа и т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для решения профессиональных задач
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

## 7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Содержание лекций

Тема 1. Объекты, субъекты и процессы управления проектами (ПК-1)

Понятие проекта. Отличительные особенности проектной деятельности. Особенности построения бизнес-процессов в проектной деятельности. Понятие управления проектом. Понятие проектно-ориентированного управления.

Классификация проектов.

Объекты проектного управления: проекты, программы, портфели проектов, проектно-ориентированные организации, жизненный цикл проекта и его фазы

Субъекты проектного управления: заинтересованные стороны проекта, команда проекта, менеджер проекта.

Процессы управления проектами: инициация, планирование, организации, контроля, завершения.

Современное состояние управления проектами.

Тема 2. Стандартизация и сертификация в области управления проектами (ПК-1)

Понятие стандартов и стандартизации. Классификация стандартов по управлению проектами.

Системная модель управления проектами. Роль стандартов и стандартизации в профессиональном управлении проектами.

Сущность сертификации. Процедура прохождения. Отличительные особенности различных видов сертификации.

Рамочные стандарты как основа создания корпоративного стандарта по управлению качеством (PMBoK, ISO 10006, ISO 21500, 21502 и др.).

### Тема 3. Управление эффективностью инвестиционного проекта (ПК-1)

Критерии эффективности (успешности) инвестиционного проекта. Пирамида компромиссов проекта: содержание, сроки, стоимость, качество.

Управление содержанием проекта. Цель, результаты и работы проекта. Устав проекта. Сбор требований к проекту. Процессы и методы управления содержанием проекта. Принципы структурирования инвестиционного проекта. Структурная декомпозиция работ (СДР). Декомпозиция инвестиционного проекта на стандартные этапы с четко установленными результатами.

Управление сроками инвестиционного проекта. Сущность управления сроками проекта. Процессы и методы управления проектом по временным параметрам. Определение операции (работ) для реализации инвестиционного проекта. Определение последовательности операций (работ) для реализации инвестиционного проекта. Оценка ресурсов операций инвестиционного проекта. Оценка длительности операций инвестиционного проекта. Определение последовательности (логики) выполнения работ (операций). Определение потребности работ (операций) проекта в ресурсах. Разработка плана (расписания) реализации инвестиционного проекта. Определение и анализ графиков потребности проекта в ресурсах. Оптимизация расписания проекта. Контроль плана реализации инвестиционного проекта.

Разработка рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту. Оценка соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта. Выявление отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализ причин.

Организация корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту.

Управление стоимостью и финансированием инвестиционного проекта. Процессы и методы управления проектом по стоимостным параметрам. Разработка плана управления стоимостью в проекте. Планирование ресурсов и определение их количества, необходимого для успешного выполнения проекта. Оценка стоимости проекта. Формирование бюджета проекта. Разработка плана финансирования. Учет фактических затрат в проекте. Управление издержками инвестиционного проекта. Формирование отчетности о состоянии стоимости и финансирования проекта. Определение степени выполнения проекта по стоимостным показателям. Анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета. Подготовка и анализ корректирующих воздействий.

Управление качеством инвестиционного проекта. Основные процессы управления качеством инвестиционного проекта: планирование, обеспечение и контроль качества в проекте. Содержание процедур, методов и средств основных процессов управления качеством проекта.

Оценка эффективности инвестиционных проектов: методы и показатели.

### Тема 4. Управление коммуникациями и персоналом инвестиционного проекта (ПК-2)

Управление коммуникациями проекта. Понятие и виды коммуникаций между участниками проекта. Значение управления коммуникациями для эффективной реализации проекта. Коммуникационные технологии и модели в рамках реализации инвестиционного проекта. Методы коммуникаций и управления коммуникациями в рамках реализации инвестиционного проекта. Методы определения информационных потребностей всех участников проекта. Разработка информационных потоков в проекте. Поиск и подготовка необходимой информации для разработки и реализации инвестиционного проекта. Системы управления информацией в рамках реализации инвестиционного проекта. Планирование и контроль коммуникаций в проекте.

Управление персоналом проекта. Процессы и методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта. Расчет трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта.

Определение состава участников инвестиционного проекта. Планирование потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах. Штатная структура инвестиционного проекта.

Развитие команды инвестиционного проекта. Управление командой инвестиционного проекта.

#### Тема 5. Управление рисками инвестиционного проекта (ПК-1, ПК-3)

Понятие риска и возможностей в проекте. Роль риска в менеджменте организации в рамках реализации инвестиционного проекта. Категории рисков в рамках реализации инвестиционного проекта. Система рисков организации в рамках реализации инвестиционного проекта. Аналитические методы выявления рисков в рамках реализации инвестиционного проекта. Оценка степени (уровня) риска инвестиционного проекта. Определение вероятности воздействия рисков в рамках реализации инвестиционного проекта. Оценка и ранжирование выявленных рисков по вероятности и степени влияния на результат инвестиционного проекта. Реестр и матрица рисков инвестиционного проекта. Принципы и методы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта. Методы разработки и реализации программы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта.

#### Тема 6. Информационные технологии в управлении проектами (ПК-3, ПК-4)

Понятие информационных технологий в управлении проектами. Типология. Обзор основных информационных систем управления проектами. Области применения и функционал информационных систем управления проектами. Информационные системы для корпоративного управления проектами. Принципы структурирования и представления информации в основных системах управления проектами. Разработка и оптимизация календарного плана проекта в Microsoft Project. Отслеживание и контроль выполнения проекта. Использование дополнительных аналитических возможностей в Microsoft Project.

#### Тема 7. Роль и место корпоративной системы управления проектами в системе управления организацией (ПК-1)

Методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта. Особенности организации управления проектами в компании на стратегическом и тактическом уровнях. Отличие управления проектом от организационного управления проектами. Организационные особенности управления проектом на управления проектами на разных стадиях его жизненного цикла. Особенности управления программами проектов. Процессы управления программой. Организационная структура управления программами. Особенности управления портфелем проектов. Процессы управления портфелем проектов. Организационная структура управления портфелем проектов. Сущность корпоративной системы управления проектами (КСУП) в компании. Система менеджмента проектной деятельности. Основные компоненты КСУП: автоматизированная система управления проектами, методология управления проектами, программами и портфелем проектов, офис управления проектами, система мотивации и принципы формирования проектных команд (ролевая структура проектной деятельности, полномочия и ответственность каждого участника (менеджер проекта, куратор, администратор и т.д.)). Задачи КСУП в зависимости от типов проектов, реализуемых в компании. Оценка эффективности управления жизненным циклом проекта и его совершенствование.

#### Тема 8. Организационная структура управления инвестиционными проектами в компании (ПК-1)

Особенности составления штатной структуры инвестиционного проекта. Классификация проектных структур по отношению к структуре организации: выделенная организационная структура (адхократическая), «управление по проектам» (management by project), всеобщее управление проектами, двойственная организационная структура, сложные организационные структуры. Характеристика организационных структур родительской компании: проектная, линейно-функциональная, матричная. Сущность организационной структуры проекта. Декомпозиция организационной структуры (Organizational Breakdown Structure – OBS). Матрица RACI. Распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи.

Тема 9. Методология управления инвестиционными проектами в компании (ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4)

Виды и состав документов, отчетов по инвестиционному проекту. Корпоративный стандарт управления проектами: характеристика основных разделов. Корпоративная база знаний управления проектами. Документальное обеспечение управления проектами на разных стадиях его жизненного цикла. Особенности организации управления различными функциональными областями в проекте. Методическое и документальное обеспечение необходимых функциональных областей управления проектами в организации.

Проектный комитет: сущность и роль.

Необходимость стандартизации проектной деятельности. Модели зрелости управления проектами в компании модель Керцнера, модель IPMA Delta, модель ОРМ 3.

Характеристика уровня зрелости управления проектами по Керцнеру. Уровень 1 – общая терминология. Уровень 2- общие процессы. Уровень 3 – единая методология. Уровень 4 – бенчмаркинг. Уровень 5 – непрерывное улучшение.

Проблемы организационного развития системы управления проектами в компании.

Тема 10. Офис управления проектами: типология и модели развития (ПК-1, ПК-4)

Различие между функционалом руководителя проекта и проектным офисом. Типология проектных офисов в зависимости от степени влияния. Характеристики офиса управления проектами, способные заинтересовать руководство. Офис управления проектами в организационной структуре компании. Стратегический офис проектов. Офис проектов подразделения. Офис управления проектом. Модели организации офиса управления проектами. Роли и обязанности сотрудников офиса управления проектами. Информационные входы и выходы офиса управления проектами.

Тема 11. Обеспечивающие компоненты корпоративной системы управления проектами (КСУП) (ПК-1, ПК-4, ПК-3)

Роль обеспечивающих компонентов корпоративной системы управления проектами. Система обеспечения компетентности персонала. Оценка достигнутого уровня компетентности персонала: процессы и инструментарий. Модели компетенций.

Система поддержки и развития проектной деятельности. Задачи руководства и менеджмента в системе поддержки и развития проектной деятельности. Процесс улучшения проектной деятельности.

Информационная система управления проектной деятельностью (ИСУПД). Основные задачи ИСУПД по различным уровням управления.

Особенности ролей участников проектной деятельности. Особенности мотивации и стимулирования участников проектных команд. Виды мотивации в проекте. Способы премирования. Особенности премирования по итогам проекта. Особенности регулярного премирования участников проектных команд. Смешанное премирование. Грейды. Особенности нематериальной мотивации участников проектной деятельности.

Внутренние и внешние демотивирующие факторы проектного персонала. Оценка системы мотивации проектного персонала.

Тема 12. Формирование системы управления портфелем инвестиционных проектов и программ организации (ПК-1, ПК-2, ПК4)

Состав и взаимовлияние элементов системы управления портфелем. Роль руководителя Портфеля. Показатели, используемые для Управления Портфелем. Виды и формы отчетности портфельного управления. Информационно–телекоммуникационная составляющая системы управления портфелем. Цикличность процессов управления портфелем. Роли и обязанности стейкхолдеров в реализации процессов управления портфелем (Ролевая модель).

Процессы и методы управления портфелем программ и проектов. Группа процессов «Формирование и Выравнивание»: идентифицирование, классифицирование, оценивание, отбор, ранжирование, балансировка, утверждение.

Методы процессов «Формирование и Выравнивание»: методы ранжирования проектов, аналитический иерархический процесс, метод реальных вариантов выбора (опционов), двухкритериальная матрица, пузырьковая диаграмма, многолучевая диаграмма, диаграмма сравнительной значимости компонентов в условиях ограничений, графическая визуализация оценок компонентов, календарная диаграмма по портфелю, причинно–следственная диаграмма. Диаграмма влияния.

Группа процессов «Мониторинг и Контроль»: подтверждение исполнения, выявление отклонений, оперативное регулирование, формирование отчетности.

Методы процессов «Мониторинг и Контроль»: контрольная диаграмма, диаграмма Парето.

Группа процессов «Сопровождение и Развитие»: рассмотрение вопросов/проблем, накопление и распространение знаний, выявление и анализ изменений, совершенствование системы управления

Документальное обеспечения процессов «Сопровождение и Развитие».

#### 7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

Тема 2. Стандартизация и сертификация в области управления проектами (ПК-1) Круглый стол "Сравнительный анализ стандартов управления проектами" Основные вопросы, обсуждаемые на круглом столе 1. Сравнительный анализ международных профессиональных стандартов управления проектами. 2. Сравнительный анализ национальных стандартов управления проектами. 3. Сравнительный анализ отраслевых стандартов управления проектами. 4. Сертификация руководителей проекта: «за» и «против»
Тема 3. Управление эффективностью инвестиционного проекта (ПК-1) Решение кейсов.
Тема 4. Управление коммуникациями и персоналом инвестиционного проекта (ПК-2) Решение кейсов.
Тема 5. Управление рисками инвестиционного проекта (ПК-1, ПК-3) Решение кейсов.
Тема 6. Информационные технологии в управлении проектами (ПК-3, ПК-4) Лабораторные работы в Microsoft Project.
Тема 8. Организационная структура управления инвестиционными проектами в компании (ПК-1) Решение кейсов
Тема 9. Методология управления инвестиционными проектами в компании (ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4) Решение кейсов



<p>Тема 10. Офис управления проектами: типология и модели развития (ПК-1, ПК-4) Решение кейсов</p>
<p>Тема 11. Обеспечивающие компоненты корпоративной системы управления проектами (КСУП) (ПК-1, ПК-4, ПК-3) Творческое задание.</p>
<p>Тема 12. Формирование системы управления портфелем инвестиционных проектов и программ организации (ПК-1, ПК-2, ПК4) Творческое задание</p>

### 7.3. Содержание самостоятельной работы

<p>Тема 1. Объекты, субъекты и процессы управления проектами (ПК-1) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.</p>
<p>Тема 2. Стандартизация и сертификация в области управления проектами (ПК-1) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к круглому столу "Сравнительный анализ стандартов управления проектами". Подготовка к текущему контролю.</p>
<p>Тема 3. Управление эффективностью инвестиционного проекта (ПК-1) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к текущему контролю.</p>
<p>Тема 4. Управление коммуникациями и персоналом инвестиционного проекта (ПК-2) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к текущему контролю.</p>
<p>Тема 5. Управление рисками инвестиционного проекта (ПК-1, ПК-3) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к текущему контролю.</p>
<p>Тема 6. Информационные технологии в управлении проектами (ПК-3, ПК-4) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.</p>
<p>Тема 7. Роль и место корпоративной системы управления проектами в системе управления организацией (ПК-1) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к текущему контролю.</p>
<p>Тема 8. Организационная структура управления инвестиционными проектами в компании (ПК-1) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к текущему контролю.</p>
<p>Тема 9. Методология управления инвестиционными проектами в компании (ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к текущему контролю.</p>
<p>Тема 10. Офис управления проектами: типология и модели развития (ПК-1, ПК-4) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к текущему контролю.</p>

Тема 11. Обеспечивающие компоненты корпоративной системы управления проектами (КСУП) (ПК-1, ПК-4, ПК-3)

Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям.

Подготовка к текущему контролю.

Тема 12. Формирование системы управления портфелем инвестиционных проектов и программ организации (ПК-1, ПК-2, ПК4)

Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическим занятиям.

Подготовка к текущему контролю.

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену

Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену

Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ

Приложение 3

7.4. Электронное портфолио обучающегося

В электронном портфолио размещается курсовая работа.

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы

Контрольная работа не предусмотрена.

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы

Приложение 7

## **8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

### ***По заявлению студента***

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

## 9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Сайт библиотеки УрГЭУ

<http://lib.usue.ru/>

### Основная литература:

1. Царьков И. Н. Математические модели управления проектами [Электронный ресурс]: Учебник. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 514 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1816641>
2. Поташева Г.А. Управление проектами (проектный менеджмент) [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 224 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1840953>
3. Балашов А. И., Рогова Е. М., Тихонова М. В., Ткаченко Е. А. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2023. - 383 с – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/510590>
4. Фомичев А.Н. Управление проектами [Электронный ресурс]: Учебник. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023. - 257 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1996283>

### Дополнительная литература:

1. Еганян А. Инвестиции в инфраструктуру: Деньги, проекты, интересы. ГЧП, концессии, проектное финансирование [Электронный ресурс]: Научное. - Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2016. - 715 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/912791>
2. Ильина О.Н. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие [Электронный ресурс]: Монография. - Москва: Вузовский учебник, 2019. - 208 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1018367>
3. Тихомирова О.Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ [Электронный ресурс]: Монография. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 300 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1709593>
4. Аньшин В. М., Ильина О.Н. Исследование методологии оценки и анализ зрелости управления портфелями проектов в российских компаниях [Электронный ресурс]: Монография. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 200 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1735164>

## 10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### Перечень лицензионного программного обеспечения:

Microsoft Windows 10 .Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Tr000523459 от 14.10.2020. Срок действия лицензии 30.09.2023.

Astra Linux Common Edition. Договор № 1 от 13 июня 2018, акт от 17 декабря 2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

Microsoft Office 2016. Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Tr000523459 от 14.10.2020 Срок действия лицензии 30.09.2023.

МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

### Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии -без ограничения срока

## **11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.