|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Аннотация** | | |  |
| **Рабочей программы дисциплины** | | |  |
|  |  |  |  |
| Дисциплина | | HR-метрики персонала и эффективности труда | |
| Направление подготовки | | 38.04.03 Управление персоналом | |
| Профиль | | Управление персоналом и данные о людях (People Data) | |
| Объем дисциплины | | 8 з.е | |
| Формы промежуточной аттестации | | Зачет | |
| Кафедра экономики труда и управления персоналом | | | |
| **Краткое** **содержание** **дисциплины** | | | |
| Тема | Наименование темы | | |
| Тема 1. | Введение в предмет. Метрики выполнения планов и задач, базовые методы оценки экономической эффективности | | |
| Тема 2. | Метрики и методы анализа количественного и качественного состава персонала | | |
| Тема 3. | Метрики организации оплаты труда и затрат на персонал | | |
| Тема 4. | Метрики состояния нормирования и организации труда, стандартизации, унификации и автоматизации процессов управления персоналом | | |
| Тема 5. | Методы оценки показателей результативности, производительности и эффективности труда | | |
| Тема 6. | Метрики оценки эффективности персонала и его развития. | | |
|  |  |  |  |
| **Список** **литературы** | | | |
|  |  |  |  |
| **Основная литература:** | | | |
| 1. Кибанов А. Я. Оценка экономической и социальной эффективности проекта совершенствования системы и технологии управления персоналом организации. [Электронный ресурс]:учебное пособие для студентов специальностей "Управление персоналом" - 080505 "Государственное и муниципальное управление" - 080504 "Юриспруденция" - 030501 "Финансы и кредит" - 080105 "Мировая экономика" - 080102 "Национальная экономика" - 080103 "Менеджмент организации" - 080507 "Маркетинг" - 080111 "Логистика" - 080506 "Информационный менеджмент" - 080508 "Налоги и налогообложение" - 080107 "Прикладная информатика в управлении" - 080801. - Москва: [Издательство ГУУ], 2006. - 41 – Режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/432605 | | | |
| 2. Антонова Н. В., Климова А. В., Подольский Д. А., Луканина М. Ф., Елисеенко А. С., Зверев Д. А. Консультирование и коучинг персонала в организации. [Электронный ресурс]:Учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2020. - 370 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/450207 | | | |
| 3. Калабина Е. Г. Введение в HR -аналитику организации. [Электронный ресурс]:учебное пособие. - Екатеринбург: Издательство УрГЭУ, 2019. - 240 – Режим доступа: http://lib.usue.ru/resource/limit/ump/20/p492986.pdf | | | |
| 4. Армстронг М. Стратегическое управление человеческими ресурсами.:производственно- практическое издание. - Москва: ИНФРА-М, 2002. - 327 | | | |
| **Дополнительная литература:** | | | |
| 1. Мансуров Р. Е. Настольная книга директора по персоналу. [Электронный ресурс]:практическое пособие. - Москва: Юрайт, 2019. - 384 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/432037 | | | |

|  |
| --- |
| 2. Панов М. М. Оценка деятельности и система управления компанией на основе KPI. [Электронный ресурс]:практическое пособие. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 255 – Режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/1010121 |
| 3. Архипова Н. И., Назайкинский С. В., Седова О. Л. Современные проблемы управления персоналом.:монография. - Москва: Проспект, 2018. - 160 |
| 4. Ульрих Д., Брокбэнк У. HR в борьбе за конкурентное преимущество.:научно-популярная литература. - Москва: Претекст, 2017. - 361 |
| 5. Армстронг М. Главный учебник HR в мире.:учебник. - Москва: ЭКСМО, 2020. - 411, [1] |
|  |
| **Перечень** **информационных** **технологий,** **включая** **перечень** **лицензионного** **программного** **обеспечения** **и** **информационных** **справочных** **систем,** **онлайн** **курсов,** **используемых** **при** **осуществлении** **образовательного** **процесса** **по** **дисциплине** |
| **Перечень лицензионного программного обеспечения:** |
|  |
| Microsoft Windows 10 .Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Tr000523459 от 14.10.2020. Срок действия лицензии 30.09.2023. |
| Astra Linux Common Edition. Договор № 1 от 13 июня 2018, акт от 17 декабря 2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока. |
| Microsoft Office 2016.Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Tr000523459 от 14.10.2020 Срок действия лицензии 30.09.2023. |
| МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока. |
| **Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно- телекоммуникационной сети «Интернет»:** |
| Справочно-правовая система Консультант +. Договор № 163/223-У/2020 от 14.12.2020. Срок действия лицензии до 31.12.2021 |
| Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии -без ограничения срока |
| Аннотацию подготовил: Тонких Н.В. |

**Перечень тем курсовых работ**

1. Сравнительный анализ трудовых показателей организации с трудовыми показателями аналогичных организаций отрасли и региона.
2. Анализ выполнения планов по трудовым показателям: численность, организация и нормирование труда, затраты на персонал, производительность.
3. Анализ состояния нормирования труда рабочих.
4. Анализ состояния нормирования труда руководителей, специалистов и служащих.
5. Анализ организации нормирования труда на предприятии.
6. Анализ организации планирования трудоемкости производственной программы.
7. Анализ производительности труда, выявление резервов ее повышения.
8. Анализ эффективности использования рабочего времени в организации.
9. Анализ эффективности использования трудового потенциала организации.
10. Анализ кадрового и интеллектуального капитала организации.
11. Анализ организации управления дисциплиной труда, оценка ее состояния.
12. Анализ фонда заработной платы и выплат социального характера.
13. Анализ эффективности применения форм и систем оплаты труда.
14. Анализ структуры заработной платы по категориям персонала.
15. Анализ премиальных систем и экономической обоснованности их применения.
16. Анализ структуры бюджета расходов на персонал и его исполнения.
17. Анализ внешнего рынка труда в отношении производительности, условий и организации труда.
18. Оценка конкурентоспособности ставок оплаты труда организации к показателям региональных рынков заработной платы для различных категорий персонала Анализ экономических затрат, связанных с выполнением условий коллективного договора.
19. Анализ системы стимулирования труда персонала.
20. Анализ затрат на маркетинг и найм персонала.
21. Анализ организации стратегического планирования в системе управления персоналом.
22. Анализ работы по планированию трудовых показателей в организации.
23. Анализ организации процедур бюджетирования затрат на персонал.
24. Анализ организации учета социально-трудовых показателей.
25. Анализ эффективности системы управления персоналом в организации.
26. Анализ организационной структуры управления и штатного расписания организации.
27. Анализ системы планирования количественной и качественной потребности в персонале.
28. Анализ соответствия фактической численности персонала оптимальной (необходимой и достаточной).
29. Анализ кадрового состава и движения персонала в организации.
30. Анализ высвобождения и перераспределения персонала в организации.
31. Анализ кадровой политики организации.
32. Анализ организации развития и обучения персонала.
33. Анализ корпоративной культуры организации, ее влияния на социально-экономические показатели деятельности организации.
34. Аудит эффективности кадровой работы в организации.
35. Аудит эффективности использования рабочих мест в организации.
36. Аудит системы обучения персонала
37. Аудит эффективности использования рабочего времени
38. Аудит системы компенсаций в организации.
39. Аудит социально-трудовых отношений в организации.

Другие, по согласованию с преподавателем