

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Силин Яков Петрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 30.05.2022 12:18:50  
Уникальный программный идентификатор:  
24f866be2aca16484036a8cbb3c509a9531e605f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Утверждена  
на заседании кафедры

30.11.2021 г.  
протокол № 4  
Зав. кафедрой Ткаченко И.Н.

Утверждена  
Советом по учебно-методическим вопросам  
и качеству образования

15 декабря 2021 г.  
протокол № 4

Председатель Карх Д.А.



(подпись)

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Управление проектными рисками
Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Профиль	Управление проектами и программами
Форма обучения	заочная
Год набора	2022

Разработана:  
Доцент, к.э.н.  
Раменская Л.А.

Екатеринбург  
2022 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>3</b>
<b>1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН</b>	<b>18</b>
<b>6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ</b>	<b>18</b>
<b>7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>20</b>
<b>8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ</b>	<b>24</b>
<b>9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>24</b>
<b>10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>25</b>
<b>11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>26</b>

## ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы магистратуры, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)
ПС	

### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

формирование компетенций, направленных на развитие основных управленческих навыков, связанных с возможностью эффективной идентификации и управленческого воздействия на риски проекта.

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к вариативной части учебного плана.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточный контроль	Часов					З.е.
	Всего за семестр	Контактная работа (по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 1						
	36	4	4	0	32	1
Семестр 2						
Экзамен, Контрольная работа	180	16	4	12	160	5
	216	20	8	12	192	6

### 4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО.

Профессиональные компетенции (ПК)

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
информационно-аналитический	

<p>ПК-1          эффективностью          инвестиционного проекта</p>	<p>Управление          ИД-1.ПК-1 Знать:          Принципы структурирования инвестиционного проекта          Коммуникации между участниками инвестиционного проекта          Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта          Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов          Системный анализ, теория принятия решений при реализации инвестиционного проекта          Методы и модели управления инвестиционными проектами          Методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта          Теория управления рисками          Механизмы финансирования инвестиционных проектов          Инструменты проектного финансирования          Рынок капитала и его инструментарий          Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики</p>
--	---

<p>ПК-1 Управление эффективностью инвестиционного проекта</p>	<p>ИД-2.ПК-1 Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Определять операции для реализации инвестиционного проекта</li> <li>Определять последовательность операций для реализации инвестиционного проекта</li> <li>Оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта</li> <li>Оценивать длительности операций инвестиционного проекта</li> <li>Разрабатывать план реализации инвестиционного проекта</li> <li>Контролировать план реализации инвестиционного проекта</li> <li>Работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта</li> <li>Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта</li> <li>Осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта</li> <li>Выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта</li> <li>Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта</li> <li>Анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта</li> <li>Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту</li> <li>Разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта</li> <li>Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту</li> <li>Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту</li> <li>Декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами</li> <li>Управлять издержками инвестиционного проекта</li> <li>Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту</li> <li>Описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи</li> <li>Планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах</li> <li>Составлять штатную структуру инвестиционного проекта</li> </ul> <p>ИД-3.ПК-1 Иметь практический опыт:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Определения операций для реализации инвестиционного проекта</li> <li>Определения последовательности операций для реализации инвестиционного проекта</li> <li>Оценки ресурсов операций инвестиционного проекта</li> <li>Оценки длительности операций инвестиционного проекта</li> <li>Расчета трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта</li> <li>Определения состава участников инвестиционного проекта</li> <li>Развития команды инвестиционного проекта</li> <li>Планирования этапов реализации инвестиционного проекта</li> <li>Обеспечения качества реализации инвестиционного проекта</li> <li>Контроля качества реализации инвестиционного проекта</li> <li>Управления командой инвестиционного проекта</li> </ul>
---	---

<p>ПК-2 Обеспечение финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства, включая финансовую модель</p>	<p>ИД-1.ПК-2 Знать:</p> <p>Методические документы по государственно-частному партнерству</p> <p>Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно- частного партнерства</p> <p>Налоговое и бюджетное законодательство Российской Федерации в применении к государственно-частному партнерству</p> <p>Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства</p> <p>Методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач</p> <p>Особенности и практику применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках</p> <p>Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства</p> <p>Принципы мотивации персонала и управления персоналом</p> <p>Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов</p> <p>Методики оценки затрат на подготовку земельного участка, проектирование, получение согласований, разрешений</p> <p>Методы оценки социально-экономической эффективности проектов</p> <p>Методы оценки коммерческой эффективности проекта</p> <p>Методы оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства</p> <p>Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Теорию управления рисками</p> <p>Инструменты проектного финансирования</p> <p>Рынок капитала и его инструментарий</p> <p>Специфика коммерческого и финансового закрытия проектов</p>
---	--

<p>ПК-2 Обеспечение финансово-экономической подготовки проекта государственного партнерства, включая финансовую модель</p>	<p>ИД-2.ПК-2 Уметь:</p> <p>Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах</p> <p>Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам</p> <p>Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства</p> <p>Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать требования к проектам и процессам организации, их ресурсному обеспечению</p> <p>Оценивать эффективность проектов государственно-частного партнерства</p> <p>Составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства</p> <p>Осуществлять поиск внешних и внутренних специалистов для реализации финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка</p> <p>Разрабатывать финансовые модели проектов государственно-частного партнерства</p> <p>Интерпретировать результаты финансового моделирования и осуществлять представление выводов на основании финансовых моделей</p> <p>Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Оценивать денежные потоки проекта, налоговые и иные обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта</p> <hr/> <p>ИД-3.ПК-2 Иметь практический опыт</p> <p>Разработки технических заданий на выполнение работ по финансово-экономической подготовке проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Привлечения специалистов для финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Проведения приемки результатов финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Проведения финансового закрытия проекта государственно-частного партнерства</p>
<p>организационно-управленческий</p>	

<p>ПК-4 Управление рисками инвестиционного проекта</p>	<p>ИД-1.ПК-4 Знать:</p> <p>Аналитические методы выявления рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Экспертная оценка рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Категории рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Определение вероятности воздействия рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Определение вероятности воздействия рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Система рисков организации в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Роль риска в менеджменте организации в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Принципы и методы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Методы разработки и реализации программы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Специфика управления рисками в электроэнергетике в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Системный анализ, теория принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Теория управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики</p>
--	---



<p>ПК-4 Управление рисками инвестиционного проекта</p>	<p>ИД-2.ПК-4 Уметь:</p> <p>Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта</p> <p>Разрабатывать матрицу рисков инвестиционного проекта</p> <p>Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта</p> <p>Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту</p> <p>Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту</p> <p>Организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту</p> <p>Проводить совещания по инвестиционному проекту в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу</p> <p>Оценивать степени (уровни) риска инвестиционного проекта</p> <p>Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению</p> <p>Разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта</p> <p>ИД-3.ПК-4 Иметь практический опыт:</p> <p>Выявления и документирования рисков инвестиционного проекта</p> <p>Оценки и ранжирования выявленных рисков по вероятности и степени влияния на результат инвестиционного проекта</p> <p>Определения методов и инструментов управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Разработки мероприятий по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p>
--	---

<p>ПК-5 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта</p>	<p>ИД-1.ПК-5 Знать:</p> <p>Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта</p> <p>Системный анализ, теория принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Методы управления персоналом в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Теория управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов</p> <p>Инструменты проектного финансирования в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Рынок капитала и его инструментарий в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики</p> <p>Международную практику по привлечению инвестиций</p>
--	--

<p>ПК-5 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта</p>	<p>ИД-2.ПК-5 Уметь:</p> <p>Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах</p> <p>Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов</p> <p>Анализировать принципиальные технические решения и технологии, применяемые для реализации инвестиционного проекта</p> <p>Анализировать долгосрочные целевые программы в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту</p> <p>Составлять планы работ по инвестиционному проекту</p> <p>Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту</p> <p>Организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту</p> <p>Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу</p> <p>Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению</p> <p>Разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта</p> <p>Иметь практический опыт:</p> <p>Разработки рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту</p> <p>Планирования сроков и управление сроками инвестиционного проекта</p> <p>Контроля текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта</p> <p>Оценки соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта</p> <p>Выявления отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализ причин</p> <p>Организации совещаний с участниками инвестиционного проекта по проблемным вопросам и определение мероприятий по их устранению</p> <p>Организации корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту</p> <p>Организации информационного взаимодействия по инвестиционному проекту между участниками проекта</p> <p>Обеспечения межведомственной координации деятельности для реализации инвестиционного проекта</p> <p>Мониторинга и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по инвестиционному проекту</p>
--	--

<p>ПК-5 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта</p>	<p>ИД-3.ПК-5 Иметь практический опыт:          Разработки рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту          Планирования сроков и управление сроками инвестиционного проекта          Контроля текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта          Оценки соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта          Выявления отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализ причин          Организации совещаний с участниками инвестиционного проекта по проблемным вопросам и определение мероприятий по их устранению          Организации корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту          Организации информационного взаимодействия по инвестиционному проекту между участниками проекта          Обеспечения межведомственной координации деятельности для реализации инвестиционного проекта          Мониторинга и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по инвестиционному проекту          Организации завершения инвестиционного проекта          Составления отчетов о ходе реализации инвестиционного проекта</p>
<p>ПК-6 Обеспечение общеорганизационной подготовки проекта государственно-частного партнерства</p>	<p>ИД-1.ПК-6 Знать:          Способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства          Системный анализ, теория принятия решений          Теория управления рисками при реализации проекта государственно-частного партнерства          Методические документы по государственно-частному партнерству          Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов государственно-частного партнерства          Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства          Инструменты проектного финансирования          Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства          Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках          Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства          Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства          Основы административного законодательства Российской Федерации и ответственность должностных лиц          Методы управления персоналом          Основные прикладные программные средства, применяемые в сфере управления проектами государственно-частного партнерства</p>

<p>ПК-6 Обеспечение  общезорганизационной  подготовки проекта  государственно-частного  партнерства</p>	<p>ИД-2.ПК-6 Уметь:  Формулировать задачи проекта государственно-частного партнерства, устанавливать их взаимосвязи  Ставить задачи проекта государственно-частного партнерства  Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам  Мотивировать участников команды проекта государственно-частного партнерства  Организовывать групповую работу, коммуникации по проекту государственно-частного партнерства  Использовать справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов  Оценивать риски по проекту государственно-частного партнерства  Вести переговоры с потенциальными интересантами по проекту государственно-частного партнерства на всех стадиях жизненного цикла, в том числе с контрольно-надзорными органами  Использовать основные прикладные программные средства и информационные технологии, применяемые в сфере управления проектами государственно-частного партнерства</p> <hr/> <p>ИД-3.ПК-6 Иметь практический опыт:  Проведения оценки и структурирования проекта государственно-частного партнерства  Утверждения паспорта (устава) проекта государственно-частного партнерства  Утверждения целевых показателей качества и эффективности проекта государственно-частного партнерства  Утверждения концепции проекта государственно-частного партнерства  Контроля подготовки и согласования документов проекта государственно-частного партнерства  Определения сроков реализации проекта государственно-частного партнерства или порядка определения такого срока  Утверждения плана-графика мероприятий по проекту государственно-частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта  Утверждения плана закупок по проекту государственно-частного партнерства  Проведения презентаций и обсуждения условий проекта государственно-частного партнерства  Утверждения матрицы рисков проекта государственно-частного партнерства и перечня мероприятий по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства</p>
---	--

<p>ПК-7 Обеспечение юридической подготовки проекта государственно-частного партнерства</p>	<p>ИД-1.ПК-7 Знать:</p> <p>Методические документы по государственно-частному партнерству</p> <p>Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства</p> <p>Бюджетное, налоговое, градостроительное и земельное законодательство Российской Федерации, регулирующие отношения, возникающие при реализации проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства</p> <p>Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства</p> <p>Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках</p> <p>Теория управления рисками</p> <p>Системный анализ, теория принятия решений</p> <p>Методы и модели управления проектами</p> <p>Методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач</p> <p>Принципы мотивации персонала и управления персоналом</p>
	<p>ИД-2.ПК-7 Уметь:</p> <p>Использовать справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов</p> <p>Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам</p> <p>Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства</p> <p>Работать с конкурсной документацией и составлять проект концессионного соглашения и (или) соглашения о государственно-частном партнерстве и (или) соглашения о муниципально-частном партнерстве</p> <p>Осуществлять поиск внешних и внутренних специалистов для реализации юридической подготовки проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Осуществлять постановку задач, распределять функции внутри команды проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Осуществлять контроль деятельности специалистов команды проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах</p>

<p>ПК-7 Обеспечение юридической подготовки проекта государственно-частного партнерства</p>	<p>ИД-3.ПК-7 Иметь практический опыт:  Разработки технических заданий на выполнение работ по юридической подготовке проекта государственно-частного партнерства  Привлечения специалистов для правовой подготовки проекта государственно-частного партнерства  Проведения приемки результатов правовой подготовки проекта государственно-частного партнерства</p>
<p>ПК-8 Организация планирования, мониторинга и контроля в проектах государственно-частного партнерства</p>	<p>ИД-1.ПК-8 Знать:  Методы и модели управления проектами  Способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства  Системный анализ, теорию принятия решений  Теория управления рисками при реализации проекта государственно-частного партнерства  Методические документы по государственно-частному партнерству  Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов государственно-частного партнерства  Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства  Инструменты проектного финансирования  Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства  Особенности и практику применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках  Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства  Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства  Основы административного законодательства Российской Федерации и ответственность должностных лиц  Методы управления персоналом  Основные прикладные программные средства, применяемые в сфере управления проектами государственно-частного партнерства  Управление рисками проекта государственно-частного партнерства  Способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства  Методы и модели управления проектами государственно-частного партнерства  Системный анализ, теория принятия решений</p>

<p>ПК-8 Организация планирования, мониторинга и контроля в проектах государственно-частного партнерства</p>	<p>ИД-2.ПК-8 Уметь:          Формулировать задачи проекта государственно-частного партнерства, устанавливать их взаимосвязи          Ставить задачи проекта государственно-частного партнерства          Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам          Мотивировать участников команды проекта государственно-частного партнерства          Организовывать групповую работу, коммуникации по проекту государственно-частного партнерства          Использовать справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов          Оценивать риски по проекту государственно-частного партнерства          Вести переговоры с потенциальными интересантами по проекту государственно-частного партнерства на всех стадиях жизненного цикла, в том числе с контрольно-надзорными органами          Использовать основные прикладные программные средства и информационные технологии, применяемые в сфере управления проектами государственно-частного партнерства</p>
	<p>ИД-3.ПК-8 Уметь:          Разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов проекта государственно-частного партнерства          Управлять системой внедрения изменений          Анализировать эффективность работы системы управления изменениями          Анализировать запросы и предложения о внесении изменений в документацию по проекту государственно-частного партнерства          Выявлять и анализировать отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета          Составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства          Выявлять и анализировать причины отклонения от плана-графика проекта государственно-частного партнерства          Оценивать работу системы управления коммуникациями          Анализировать эффективность работы команды проекта государственно-частного партнерства          Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства          Разрабатывать матрицу рисков проекта государственно-частного партнерства          Разрабатывать матрицу рисков проекта государственно-частного партнерства          Разрабатывать мероприятия по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства          Управлять рисками проекта государственно-частного партнерства          Оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства          Организовывать групповую работу, коммуникации в рамках проекта государственно-частного партнерства</p>



<p>ПК-8 Организация планирования, мониторинга и контроля в проектах государственно-частного партнерства</p>	<p>ИД-4.ПК-8 Иметь практический опыт Проведения оценки и структурирования проекта государственно-частного партнерства Утверждения паспорта (устава) проекта государственно-частного партнерства Утверждения целевых показателей качества и эффективности проекта государственно-частного партнерства Утверждения концепции проекта государственно-частного партнерства Контроля подготовки и согласования документов проекта государственно-частного партнерства Определения сроков реализации проекта государственно-частного партнерства или порядка определения такого срока Утверждения плана-графика мероприятий по проекту государственно-частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта Утверждения плана закупок по проекту государственно-частного партнерства Проведения презентаций и обсуждения условий проекта государственно-частного партнерства Утверждения матрицы рисков проекта государственно-частного партнерства и перечня мероприятий по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства</p>
	<p>ИД-5.ПК-8 Иметь практический опыт Разработки рабочего плана-графика контроля исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства Контроля исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства Контроля текущих промежуточных результатов по проекту государственно-частного партнерства Оценки соответствия промежуточных результатов проекта принятым обязательствам по проекту государственно-частного партнерства Выявления отклонений от плана-графика контроля исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства и анализ причин таких отклонений Проведения совещаний с участниками проекта государственно-частного партнерства по проблемным вопросам и определение мероприятий по их устранению Проведения корректировки контрактной документации по проекту государственно-частного партнерства Мониторинга и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по проекту государственно-частного партнерства Мониторинга и управления исполнением обязательств по проекту государственно-частного партнерства Проведения завершения проекта государственно-частного партнерства Проведения работ по закрытию проекта государственно-частного партнерства Утверждения отчетов о результатах проверок исполнения частным партнером обязательств по соглашению государственно-частного партнерства Управления рисками проекта государственно-частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта</p>

## 5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Часов						
	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа (по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
			Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
Семестр 1		36					
Тема 1.	Основные понятия проектных рисков, виды рисков и факторы их определяющие.	17	2			15	
Тема 2.	Процессы управления рисками в национальных и международных стандартах проектного управления.	19	2			17	
Семестр 2		176					
Тема 3.	Идентификация, анализ и оценка проектных рисков	31	1		2	28	
Тема 4.	Методы и инструменты управления проектными рисками	31	1		2	28	
Тема 5.	Организационные аспекты управления рисками корпорации.	32,5	0,5		2	30	
Тема 6.	Роли и функционал субъектов управления проектами при управлении рисками проекта	34,5	0,5		2	32	
Тема 7.	Программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта	26,5	0,5		4	22	
Тема 8.	Специфика управления рисками в проектах государственно-частного партнерства	20,5	0,5			20	

## 6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оценочного средства	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			
Темы 1-8	Тест Приложение 4	Тест состоит из 20-ти вопросов с вариантами ответов.	20 баллов
Темы 1-3	Творческое задание Приложение 4	Оценивается умение обосновать ответ, умение работать с различными источниками информации, актуальность рассмотренных взглядов на проблему, логичность изложения мыслей, наличие практических примеров. Оценивается вовлеченность в групповую работу.	40 баллов
Темы 4-8	Кейс Приложение 4	Оценивается правильность решения кейсов по данной теме, в том числе: умение выбрать исходные данные для принятия решения, умение применять теоретические положения и методики для решения практических задач, умение	40 баллов

Промежуточный контроль (Приложение 5)			
2 семестр (Эк)	Билет к экзамену Приложение 5	Билет содержит два теоретических вопроса и практико-ориентированное задание	100 баллов

### ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущей и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущая аттестация. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течении семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущей аттестации, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончанию дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончанию формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов.  Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответа и т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49% и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для решения профессиональных задач
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49% и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

Тема 1. Основные понятия проектных рисков, виды рисков и факторы их определяющие.  
Определение риска. Основные характеристики риска- опасность и воздействие. Типология рисков в проектах. Парадокс риска и его разрешение. Прагматизм концепции приемлемого риска. Понятие критического и катастрофического риска.  
Роль и место управления рисками в проекте. Понятие факторов риска. Деление факторов риска на внутренние и внешние.  
Причины, симптомы (триггеры) и последствия рисков в проекте.  
Роль руководителя, администратора и куратора проекта в управлении рисками. Функции комиссии по рискам, риск-менеджера, службы внутреннего аудита, владельца рисков и владельца мероприятия в управлении рисками проекта.

Тема 2. Процессы управления рисками в национальных и международных стандартах проектного управления.  
Процессы управления рисками в проекте. План управления рисками - назначение, содержание, составление.  
Особенности проектных рисков и управления ими на разных фазах жизненного цикла проекта.  
Процессы управления проектными рисками в соответствии с международными и национальными стандартами управления проектами (ГОСТ, РМВОК, ISB 4.0)

Тема 3. Идентификация, анализ и оценка проектных рисков  
Сущность идентификации рисков. Реестр и карточки рисков. Перечень и характеристика сведений о проекте, необходимых для идентификации рисков. Внешние и внутренние факторы окружающей среды проекта как источники рисков. Методы идентификации рисков: обзор документации, методы сбора информации, контрольные списки, анализ допущений, методы диаграмм, SWOT-анализ, экспертная оценка. Иерархическая структура рисков.  
Документация управления рисками в проекте. Карточки рисков. Реестр рисков- назначение, содержание составление.  
Процесс анализа и оценки проектных рисков. Оценка ущерба и вероятности наступления риска: качественная, количественная, полуколичественная.  
Сущность и необходимость качественного анализа рисков. Качественная оценка устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды. Определения чувствительности (толерантности) к риску. Матрица рисков: виды, шкалы, алгоритм построения.  
Формирование отчета по рискам. Принятие управленческих решений на основе матрицы рисков. Разработка мероприятий по управлению риском.  
Оценка срочности рисков и точности информации по рискам. Роль количественного анализа в управлении рисками. Область применения и ограничения количественных методов анализа рисков. Методы количественного анализа рисков: метод PERT метод дерева решений, метод Монте-Карло. Количественная оценка устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды

<p>Тема 4. Методы и инструменты управления проектными рисками</p> <p>Понятие об управлении проектным риском. Разработка мероприятий по управлению рисками инвестиционного проекта. Состав работ по управлению проектными рисками: планирование деятельности; сбор информации, формирование и актуализация базы данных; выбор методов и инструментов управления. План реагирования на риски.</p> <p>Выбор способа реагирования на риски. Уклонение от рисков: сущность и инструментарий. Передача рисков: сущность и инструментарий. Страхование, хеджирование как инструменты передачи рисков. Минимизация рисков: сущность и инструментарий. Принятие рисков: сущность и инструментарий.</p> <p>Способы реагирования на риски с позитивными последствиями. Вторичные риски. Разработка плана реагирования на риски.</p> <p>Разработка мер по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности инвестиционного проекта.</p> <p>Мониторинг и контроль рисков. Аудит и переоценка рисков. Анализ отклонений и тенденций. Анализ резервов.</p> <p>Необходимость анализа статистических данных, бизнес-процессов компании, применения индивидуальных и групповых экспертных методов, использования постоянного мониторинга публикаций с целью выявления возможных рисков событий.</p>
<p>Тема 5. Организационные аспекты управления рисками корпорации.</p> <p>Организационная структура системы управления рисками (СУР). Роль советов директоров и комитета по аудиту компании в управлении рисками. Роль и функции исполнительной дирекции компании в СУР. Функции комиссии по рискам, риск-менеджера, службы внутреннего аудита, владельца рисков и владельца мероприятия в СУР. Процесс построения и функционирования системы управления рисками. Информационное обеспечение СУР, роль мониторинга системы. Роль управления рисками проекта в системе управления рисками корпорации.</p>
<p>Тема 6. Роли и функционал субъектов управления проектами при управлении рисками проекта</p> <p>Документальное обеспечение процессов и процедур управления рисками.</p> <p>Проектный офис и проектный комитет в управлении проектными рисками.</p> <p>Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта.</p> <p>Владелец риска и ответственный за проведение антирисковых мероприятий.</p>
<p>Тема 7. Программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Функционал и ограничения программных инструментов управления рисками в рамках инвестиционного проекта. Информационные потребности участников при выборе программного инструмента управления рисками. Задачи по автоматизации процессов управления рисками.</p> <p>Обзор отечественного программного обеспечения, позволяющего реализовать количественную оценку рисков инвестиционного проекта. Тенденции развития программных инструментов управления рисками проектов.</p>
<p>Тема 8. Специфика управления рисками в проектах государственно-частного партнерства</p> <p>Виды рисков при партнерстве бизнеса и государства: Стратегические. Инвестиционные. Правовые. Коммерческие. Экономические. Политические. Распределение рисков между партнерами. Матрица распределения рисков между сторонами ГЧП. Основные инструменты управления рисками ГЧП проектов.</p>

## 7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

<p>Тема 3. Идентификация, анализ и оценка проектных рисков</p> <p>Творческое задание</p>
--

<p>Тема 4. Методы и инструменты управления проектными рисками Решение кейсов</p>
<p>Тема 5. Организационные аспекты управления рисками корпорации. Решение кейсов</p>
<p>Тема 6. Роли и функционал субъектов управления проектами при управлении рисками проекта Решение кейсов</p>
<p>Тема 7. Программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта Решение кейсов</p>

### 7.3. Содержание самостоятельной работы

<p>Тема 1. Основные понятия проектных рисков, виды рисков и факторы их определяющие. Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.</p>
<p>Тема 2. Процессы управления рисками в национальных и международных стандартах проектного управления. Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.</p>
<p>Тема 3. Идентификация, анализ и оценка проектных рисков Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.</p>
<p>Тема 4. Методы и инструменты управления проектными рисками Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.</p>
<p>Тема 5. Организационные аспекты управления рисками корпорации. Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.</p>
<p>Тема 6. Роли и функционал субъектов управления проектами при управлении рисками проекта Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.</p>
<p>Тема 7. Программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.</p>
<p>Тема 8. Специфика управления рисками в проектах государственно-частного партнерства Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.</p>

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену  
Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену  
Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ  
Курсовые работы не предусмотрены

7.4. Электронное портфолио обучающегося  
Размещается контрольная работа

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы  
Приложение 6

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы  
Курсовая работа не предусмотрена

## **8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

### ***По заявлению студента***

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Сайт библиотеки УрГЭУ**

<http://lib.usue.ru/>

### **Основная литература:**

1. Раменская Л. А., Савченко Я. В. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Екатеринбург: [б. и.], 2014. - 163 – Режим доступа: <http://lib.usue.ru/resource/limit/ump/14/p482035.pdf>

2. Шкурко В. Е., Гребенкин А. В. Управление рисками проекта [Электронный ресурс]: Учебное пособие для вузов. - Москва: Юрайт, 2022. - 182 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/493673>



### **Дополнительная литература:**

1. Плотников А.Н. Учет факторов риска и неопределенности при оценке эффективности инвестиционных проектов [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016. - 80 – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/754387>

2. Авдийский В.И., Безденежных В. М. Проектирование систем управления рисками хозяйствующих субъектов [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 203 – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1024505>

3. Соколов Д.В., Барчуков А.В. Базисная система риск-менеджмент организаций реального сектора экономики [Электронный ресурс]: Монография. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 125 – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1036512>

4. Шапкин А.С., Шапкин В.А. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций [Электронный ресурс]: Практическое пособие. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020. - 544 – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1093535>

## **10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **Перечень лицензионного программного обеспечения:**

Astra Linux Common Edition. Договор № 1 от 13 июня 2018, акт от 17 декабря 2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

### **Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии - без ограничения срока

Справочно-правовая система Консультант+. Договор № 163/223-У/2020 от 14.12.2020. Срок действия лицензии до 31.12.2021

## **11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.