

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Силин Яков Петрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 09.09.2021 14:45:14  
Уникальный программный ключ:  
24f866be2aca16484096a8e5509a857de605f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

**Одобрена**

09.09.2021 на кафедре

**Утверждена**

Советом по учебно-методическим вопросам  
и качеству образования

15 января 2020 г.

протокол № 5

Председатель

Карх Д.А.

(подпись)



26.12.2019 г.

протокол № 5

Зав. кафедрой Курдюмов А.В.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Наименование дисциплины	Прогнозирование и анализ кризисов
Направление подготовки	38.03.01 ЭКОНОМИКА
Профиль	Бизнес-аналитика
Форма обучения	заочная
Год набора	2020

Разработана:  
Доцент, к.э.н.  
Анисимов А.Л.

Екатеринбург  
2020 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>3</b>
<b>1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН</b>	<b>4</b>
<b>6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ</b>	<b>4</b>
<b>7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>7</b>
<b>8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ</b>	<b>15</b>
<b>9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>15</b>
<b>10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>15</b>
<b>11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>16</b>

## ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 ЭКОНОМИКА (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 12.11.2015г. №1327)
ПС	

### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Прогнозирование и анализ кризисов» является формирование компетенций, направленных на углубление у студентов знаний по основным теоретическим и отдельным актуальным практическим вопросам антикризисного управления в сфере прогнозирования и анализа кризисов.

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к вариативной части учебного плана.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточный контроль	Часов					3.е.
	Всего за семестр	Контактная работа (по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 8						
Экзамен, Контрольная работа	324	12	4	8	303	9

### 4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО.

Общепрофессиональные компетенции (ОПК)

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
ОПК-3 способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные <b>ВЫВОДЫ</b>	ИД-1.ОПК-3 Знает инструментальные средства для обработки экономических данных для решения профессиональных задач Умеет выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей. Владеет навыками анализа, а также обоснования полученных результатов в сфере профессиональной деятельности

Профессиональные компетенции (ПК)

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций

расчетно-экономическая	
ПК-2 способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	ИД-1.ПК-2 Знать: типовые методики и действующую нормативно-правовую базу экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов. Уметь: рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов. Владеть навыками (трудовые действия) обоснования и представления результатов экономических расчетов.
ПК-1 способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	ИД-1.ПК-1 Знать: экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов. Уметь: собрать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов. Владеть навыками (трудовые действия) анализа исходные данные, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов.

## 5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Часов						
	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа (по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
			Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
Семестр 8		315					
Тема 1.	Типология кризисов социально-экономической системы	44,5	0,5		1	43	
Тема 2.	Концептуальные основы прогнозирования и анализа в антикризисном управлении	44,5	0,5		1	43	
Тема 3.	Прогнозирование и анализ как инструменты разработки антикризисной стратегии	44,5	0,5		1	43	
Тема 4.	Прогнозирование и анализ кризисов в различных сферах общественной	44,5	0,5		1	43	
Тема 5.	Прогнозирование и анализ кризисов в системе государственного управления	44,5	0,5		1	43	
Тема 6.	Прогнозирование и анализ кризисов в сфере экономики	45,5	0,5		1	44	
Тема 7.	Факторные модели и рейтинговые методики прогнозирования и анализа причин кризисов на предприятии	47	1		2	44	

## 6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оценочного средства	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			

Тема 1. Типология кризисов социально-экономической системы	Индивидуальное задание (приложение 4)  Доклад (Приложение 4)	Выполнение индивидуального задания  Защита доклада с презентацией	15
Тема 2. Концептуальные основы прогнозирования и анализа в антикризисном управлении	Индивидуальное задание (приложение 4)  Доклад (Приложение 4)	Выполнение индивидуального задания  Защита доклада с презентацией	15
Тема 3. Прогнозирование и анализ как инструменты разработки антикризисной стратегии	Индивидуальное задание (приложение 4)  Практическое задание (Приложение 4)	Выполнение индивидуального задания  Решение практической задачи	15
Тема 4. Прогнозирование и анализ кризисов в различных сферах общественной жизни	Индивидуальное задание (приложение 4)  Практическое задание (Приложение 4)	Выполнение индивидуального задания  Решение практической задачи	15
Тема 5. Прогнозирование и анализ кризисов в системе государственного управления	Индивидуальное задание (Приложение 4)	Выполнение индивидуального задания	20
Тема 6. Прогнозирование и анализ кризисов в сфере экономики	Индивидуальное задание (приложение 4)  Практическое задание (Приложение 4)	Выполнение индивидуального задания  Решение практической задачи	15

Тема 7. Факторные модели и рейтинговые методики прогнозирования и анализа причин кризисов на предприятии	Индивидуальное задание (приложение 4)  Контрольная работа (Приложение 4)	Выполнение индивидуального задания  Контрольная работа включает 27 вариантов	30
Промежуточный контроль (Приложение 5)			
8 семестр (Эк)	Экзаменационный билет (Приложение 5)	Билет включает в себя 2 теоретических вопроса и 1 практическое задание	50-100%

### ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущей и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущая аттестация. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течение семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущей аттестации, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончании дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончании формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов.  Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответа и т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для решения
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

## 7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Содержание лекций

## Тема 1. Типология кризисов социально-экономической системы

Понятие и виды кризисов. Сущность кризиса. Причины кризисов. Теоретические основы антикризисного управления. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Кризисы как неотъемлемые этапы экономического развития. Научные теории и трактовки кризисов. Факторы и признаки кризисных явлений в экономике предприятия. Типы поведения фирмы в кризисных ситуациях. Основные кризисы экономики России на различных этапах ее развития. Особенности кризиса в России в условиях перехода к рыночной экономике. Объективные и субъективные причины кризиса. Использование антикризисных мер и основные направления антикризисного регулирования экономики России.

## Тема 2. Концептуальные основы прогнозирования и анализа в антикризисном управлении

Прогнозирование и анализ в антикризисном управлении. Кадровое обеспечение антикризисного управления в сфере прогнозирования и анализа кризисов. Банкротство (несостоятельность) как правовой институт, регулирующий отношения при неспособности должника исполнять свои денежные обязательства перед кредиторами. Несостоятельность организации. Обязательства организации, их виды. Неплатежеспособность организации. Общие причины неплатежеспособности организации. Особенности возникновения причин неплатежеспособности организации в России в условиях перехода к рыночным отношениям. Маркетинг в антикризисном менеджменте, его цели и функции. Исследование рыночных возможностей предприятия с позиций антикризисного маркетинга. Факторы маркетинговой среды, контролируемые в антикризисном менеджменте. Направления антикризисных управленческих решений. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация. Оценка маркетинговой стратегии. Организация маркетинга на предприятии. Средства управления маркетингом в антикризисном менеджменте.

## Тема 3. Прогнозирование и анализ как инструменты разработки антикризисной стратегии

Инструменты разработки антикризисной стратегии. Досудебная санация как мера по восстановлению платежеспособности должника. Источники, порядок и условия финансирования предприятия в период досудебной санации. Этапы арбитражного управления предприятием. Наблюдение как этап арбитражного управления, его цели, продолжительность и особенности. Внешнее управление как этап финансового оздоровления за счет реализации плана внешнего управляющего. Внешний управляющий, порядок его назначения и полномочия. Конкурсное производство – последний этап арбитражного управления, его цели и продолжительность. Конкурсный управляющий, его функции, права и обязанности. Организация конкурсов и аукционов по продаже активов несостоятельного предприятия. Мировое соглашение. Соглашение сторон о прекращении судебного спора и взаимных уступках. Стороны мирового соглашения. Решение о заключении мирового соглашения: условия принятия, утверждения и последствия заключения мирового соглашения на разных этапах арбитражного управления. Стратегический менеджмент на несостоятельном предприятии. Разработка программы реформирования предприятия. Бизнес-планирование на несостоятельном предприятии, его этапы, стадии и элементы. Инновации в антикризисном управлении. Антикризисная инвестиционная политика. Критерии оценки инвестиционных проектов. Источники инвестиций при ограниченных финансовых ресурсах. Оценка рисков и план их минимизации. Реструктуризация предприятий.

## Тема 4. Прогнозирование и анализ кризисов в различных сферах общественной жизни

Кризисы в различных сферах общественной жизни. Основные направления реорганизации системы управления предприятием и формирования новой организационной структуры. Человеческий фактор в системе антикризисного управления. Кадровая политика, способы и принципы управления персоналом в условиях кризиса. Формирование антикризисной команды. Кадровый потенциал как важнейший фактор выживания, его оценка и реструктуризация. Социально-психологические аспекты управления персоналом на кризисных предприятиях. Конфликт как метод управления в кризисной ситуации. Регулирование трудовых отношений на неплатежеспособных предприятиях. Роль профсоюзов в антикризисном управлении.



Тема 5. Прогнозирование и анализ кризисов в системе государственного управления  
Содержание и организация государственного антикризисного управления. Государственная безопасность как мера антикризисного регулирования экономики. Государственное регулирование экономики как создание условий для преодоления кризисных явлений в деятельности предприятий. Содержание и организация государственного регулирования отношений несостоятельности (банкротства). Федеральная служба по финансовому оздоровлению и ее функции. Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных предприятий. Влияние налоговой политики на преодоление кризисного состояния предприятия. Кадровое обеспечение антикризисного управления. Система подготовки специалистов по антикризисному управлению: вузовская система подготовки, система повышения квалификации действующих антикризисных управляющих, краткосрочные курсы по типовой программе. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих. Контроль за деятельностью саморегулируемых организаций арбитражных управляющих. Информационное взаимодействие федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления в ходе процедур банкротства

Тема 6. Прогнозирование и анализ кризисов в сфере экономики  
Сущность прогнозирования и анализа кризисов. Прогнозирование и анализ кризисов в сфере экономики. Антикризисное прогнозирование. Основы антикризисного аудита. Цели и сущность аудита кризисного предприятия. Система стандартов аудиторской деятельности. Организация и порядок проведения аудита. Виды анализа неплатежеспособного предприятия. Системы критериев для оценки несостоятельности предприятий. Комплексный подход к диагностике несостоятельности предприятия. Основные и дополнительные критерии оценки эффективности работы предприятия. Этапы комплексной диагностики, их содержание и задачи. Комплексный анализ и оценка технико-экономического состояния предприятия: анализ и оценка маркетинговой стратегии предприятия; анализ состояния производства, реализации и конкурентоспособности продукции; анализ и оценка производственного потенциала предприятия. Анализ и оценка финансово-экономического состояния предприятия. Анализ и оценка финансовых результатов: балансовой прибыли, прибыли от реализации продукции, работ и услуг, чистой прибыли; выявление резервов повышения прибыли и уровня рентабельности. Анализ финансовой устойчивости предприятия

Тема 7. Факторные модели и рейтинговые методики прогнозирования и анализа причин кризисов на предприятии

Факторные модели прогнозирования кризисов на предприятии. Факторные модели Альтмана. Рейтинговые методики прогнозирования кризисов на предприятии. Методика Савицкой. Прогнозирование и анализ причин кризиса. Превентивное управление на предприятии с целью предотвращения кризисных ситуаций. Контроллинг и его использование как сигнальной системы в предупреждении банкротства организации, возможных отклонений. Внутрифирменный анализ финансового и технико-экономического состояния предприятия. Анализ конкурентных преимуществ предприятия. Анализ издержек производства и выявление резервов их снижения. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности. Применение неэкстраполятивного прогнозирования развития технологий, структурных изменений. Прогноз банкротства и основные направления улучшения финансового состояния предприятия. Выработка стратегии по использованию потенциала организации для достижения ее целей. Финансовый менеджмент неплатежеспособного предприятия. Цели и задачи финансовой службы предприятия, ее состав, структура и функции. Управление текущими денежными потоками, дебиторской и кредиторской задолженностью в период финансового оздоровления предприятия. Основные положения плана финансового оздоровления предприятия и его цели на разных этапах антикризисного управления. Критерии восстановления платежеспособности предприятия. Меры по финансовому оздоровлению предприятия на разных этапах его функционирования. Состав и структура плана финансового оздоровления предприятия

## 7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

## Тема 1. Типология кризисов социально-экономической системы

Форма проведения семинара - дискуссия

Кризисы в социально-экономическом развитии: сущность, закономерности и причины их возникновения.

Факторы и признаки кризисных явлений в экономике предприятий и вероятность их возникновения на различных этапах жизненного цикла.

Теоретические основы антикризисного управления; типы поведения фирмы в кризисных ситуациях.

Для более углубленного понимания поставленных проблем студентам необходимо ответить на ряд вопросов:

1. Тенденции существования социально-экономической системы: а) преобразование; б) функционирование; в) развитие; г) организация
2. Кризисы в производстве и реализации товаров и услуг – это кризисы: а) организационные; б) технологические; в) экономические; г) социальные
3. Общие кризисы охватывают: а) всю социально-экономическую систему; б) часть социально-экономической системы; в) отдельную проблему или группу проблем
4. По проблематике выделяют кризисы: а) общие; б) явные; в) макрокризисы; г) микрокризисы; д) локальные
5. Сущность антикризисного управления: а) кризисы можно предвидеть, ожидать и предотвращать;

## Тема 2. Концептуальные основы прогнозирования и анализа в антикризисном управлении

Форма проведения семинара - дискуссия

Прогнозирование и анализ в антикризисном управлении. Кадровое обеспечение антикризисного управления в сфере прогнозирования и анализа кризисов.

Банкротство (несостоятельность) как правовой институт, регулирующий отношения при неспособности должника исполнять свои денежные обязательства перед кредиторами. Несостоятельность организации.

Обязательства организации, их виды. Неплатежеспособность организации. Общие причины неплатежеспособности организации.

Особенности возникновения причин неплатежеспособности организации в России в условиях перехода к рыночным отношениям. Маркетинг в антикризисном менеджменте, его цели и функции.

Для более углубленного понимания поставленных проблем студентам необходимо ответить на ряд вопросов:

- 1) Исследование рыночных возможностей предприятия с позиций антикризисного маркетинга.
- 2) Факторы маркетинговой среды, контролируемые в антикризисном менеджменте. Направления антикризисных управленческих решений.
- 3) Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация. Оценка маркетинговой стратегии.
- 4) Организация маркетинга на предприятии. Средства управления маркетингом в антикризисном

### Тема 3. Прогнозирование и анализ как инструменты разработки антикризисной стратегии

Форма проведения семинара – дискуссия

Инструменты разработки антикризисной стратегии. Досудебная санация как мера по восстановлению платежеспособности должника.

Источники, порядок и условия финансирования предприятия в период досудебной санации. Этапы арбитражного управления предприятием.

Наблюдение как этап арбитражного управления, его цели, продолжительность и особенности.

Внешнее управление как этап финансового оздоровления за счет реализации плана внешнего управляющего.

Конкурсное производство – последний этап арбитражного управления, его цели и продолжительность.

Для более углубленного понимания поставленных проблем студентам необходимо ответить на ряд вопросов:

- 1) Организация конкурсов и аукционов по продаже активов несостоятельного предприятия.
- 2) Стратегический менеджмент на несостоятельном предприятии. Разработка программы реформирования предприятия.
- 3) Бизнес-планирование на несостоятельном предприятии, его этапы, стадии и элементы. Инновации в антикризисном управлении.
- 4) Антикризисная инвестиционная политика. Критерии оценки инвестиционных проектов.
- 5) Источники инвестиций при ограниченных финансовых ресурсах. Оценка рисков и план их минимизации. Реструктурирование задолженности.

### Тема 4. Прогнозирование и анализ кризисов в различных сферах общественной жизни

Форма проведения семинара - дискуссия

Кризисы в различных сферах общественной жизни. Основные направления реорганизации системы управления предприятием и формирования новой организационной структуры. Человеческий фактор в системе антикризисного управления. Кадровая политика, способы и принципы управления персоналом в условиях кризиса. Формирование антикризисной команды.

Для более углубленного понимания поставленных проблем студентам необходимо ответить на ряд вопросов:

- 1) Кадровый потенциал как важнейший фактор выживания, его оценка и реструктуризация.
- 2) Социально-психологические аспекты управления персоналом на кризисных предприятиях. Конфликт как метод управления в кризисной ситуации.
- 3) Регулирование трудовых отношений на неплатежеспособных предприятиях.
- 4) Роль профсоюзов в антикризисном управлении.

## Тема 5. Прогнозирование и анализ кризисов в системе государственного управления

Форма проведения семинара – дискуссия

Содержание и организация государственного антикризисного управления. Государственная безопасность как мера антикризисного регулирования экономики. Государственное регулирование экономики как создание условий для преодоления кризисных явлений в деятельности предприятий. Содержание и организация государственного регулирования отношений несостоятельности (банкротства). Федеральная служба по финансовому оздоровлению и ее функции. Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных предприятий.

Для более углубленного понимания поставленных проблем студентам необходимо ответить на ряд вопросов:

- 1) Влияние налоговой политики на преодоление кризисного состояния предприятия. Кадровое обеспечение антикризисного управления.
- 2) Система подготовки специалистов по антикризисному управлению: вузовская система подготовки, система повышения квалификации действующих антикризисных управляющих, краткосрочные курсы по типовой программе.
- 3) Саморегулируемые организации арбитражных управляющих. Контроль за деятельностью саморегулируемых организаций арбитражных управляющих.
- 4) Информационное взаимодействие федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления в

## Тема 6. Прогнозирование и анализ кризисов в сфере экономики

Форма проведения семинара – дискуссия

Сущность прогнозирования и анализа кризисов. Прогнозирование и анализ кризисов в сфере экономики.

Антикризисное прогнозирование. Основы антикризисного аудита. Цели и сущность аудита кризисного предприятия.

Система стандартов аудиторской деятельности. Организация и порядок проведения аудита. Виды анализа неплатежеспособного предприятия.

Системы критериев для оценки несостоятельности предприятий. Комплексный подход к диагностике несостоятельности предприятия.

Основные и дополнительные критерии оценки эффективности работы предприятия. Этапы комплексной диагностики, их содержание и задачи.

Для более углубленного понимания поставленных проблем студентам необходимо ответить на ряд вопросов:

- 1) Комплексный анализ и оценка технико-экономического состояния предприятия: анализ и оценка маркетинговой стратегии предприятия; анализ состояния производства, реализации и конкурентоспособности продукции; анализ и оценка производственного потенциала предприятия.
- 2) Прогнозирование, анализ и оценка финансово-экономического состояния предприятия.
- 3) Прогнозирование, анализ и оценка финансовых результатов: балансовой прибыли, прибыли от реализации продукции, работ и услуг, чистой прибыли; выявление резервов повышения прибыли и уровня рентабельности.

Тема 7. Факторные модели и рейтинговые методики прогнозирования и анализа причин кризисов на предприятии

Форма проведения семинара – дискуссия

Факторные модели прогнозирования кризисов на предприятии.

Факторные модели Альтмана Рейтинговые методики прогнозирования кризисов на предприятии.

Методика Савицкой. Прогнозирование и анализ причин кризиса.

Превентивное управление на предприятии с целью предотвращения кризисных ситуаций.

Контроллинг и его использование как сигнальной системы в предупреждении банкротства организации, возможных отклонений.

Внутрифирменный анализ финансового и технико-экономического состояния предприятия.

Анализ конкурентных преимуществ предприятия.

Анализ издержек производства и выявление резервов их снижения.

Анализ дебиторской и кредиторской задолженности.

Для более углубленного понимания поставленных проблем студентам необходимо ответить на ряд вопросов:

1) Прогноз банкротства и основные направления улучшения финансового состояния предприятия. Выработка стратегии по использованию потенциала организации для достижения ее целей.

2) Финансовый менеджмент неплатежеспособного предприятия. Цели и задачи финансовой службы предприятия, ее состав, структура и функции. Управление текущими денежными потоками, дебиторской и кредиторской задолженностью в период финансового оздоровления предприятия.

3) Основные положения плана финансового оздоровления предприятия и его цели на разных этапах антикризисного управления.

4) Критерии восстановления платежеспособности предприятия.

5) Меры по финансовому оздоровлению предприятия на разных этапах его функционирования.

### 7.3. Содержание самостоятельной работы

Тема 1. Типология кризисов социально-экономической системы

Типология кризисов социально-экономической системы

Изучение рекомендуемой научной литературой в рамках изучаемой учебной дисциплины.

Изучение нормативных правовых актов по теме «Типология кризисов социально-экономической системы». Составление терминологического словаря. Составление схем и таблиц по теме «Типология кризисов социально-экономической системы», подготовка презентации по теме, самостоятельное составление тестов по изученному материалу.

Тема 2. Концептуальные основы прогнозирования и анализа в антикризисном управлении

Концептуальные основы прогнозирования и анализа в антикризисном управлении

Изучение рекомендуемой научной литературой в рамках изучаемой учебной дисциплины.

Изучение нормативных правовых актов по теме «Концептуальные основы прогнозирования и анализа в антикризисном управлении». Составление терминологического словаря. Составление схем и таблиц по теме Концептуальные основы прогнозирования и анализа в антикризисном управлении», подготовка презентации по теме, самостоятельное составление тестов по изученному материалу.

Тема 3. Прогнозирование и анализ как инструменты разработки антикризисной стратегии

Прогнозирование и анализ как инструменты разработки антикризисной стратегии

Изучение рекомендуемой научной литературой в рамках изучаемой учебной дисциплины.

Изучение нормативных правовых актов по теме «Прогнозирование и анализ как инструменты разработки антикризисной стратегии». Составление терминологического словаря. Составление схем и таблиц по теме «Прогнозирование и анализ как инструменты разработки антикризисной стратегии», подготовка презентации по теме, самостоятельное составление тестов по изученному материалу.

<p>Тема 4. Прогнозирование и анализ кризисов в различных сферах общественной жизни</p> <p>Прогнозирование и анализ кризисов в различных сферах общественной жизни</p> <p>Изучение рекомендуемой научной литературой в рамках изучаемой учебной дисциплины.</p> <p>Изучение нормативных правовых актов по теме «Прогнозирование и анализ кризисов в различных сферах общественной жизни». Составление терминологического словаря. Составление схем и таблиц по теме «Прогнозирование и анализ кризисов в различных сферах общественной жизни», <u>подготовка презентации по теме, самостоятельное составление тестов по изученному материалу.</u></p>
<p>Тема 5. Прогнозирование и анализ кризисов в системе государственного управления</p> <p>Прогнозирование и анализ кризисов в системе государственного управления</p> <p>Изучение рекомендуемой научной литературой в рамках изучаемой учебной дисциплины.</p> <p>Изучение нормативных правовых актов по теме «Прогнозирование и анализ кризисов в системе государственного управления». Составление терминологического словаря. Составление схем и таблиц по теме «Прогнозирование и анализ кризисов в системе государственного управления», <u>подготовка презентации по теме, самостоятельное составление тестов по изученному материалу.</u></p>
<p>Тема 6. Прогнозирование и анализ кризисов в сфере экономики</p> <p>Прогнозирование и анализ кризисов в сфере экономики</p> <p>Изучение рекомендуемой научной литературой в рамках изучаемой учебной дисциплины.</p> <p>Изучение нормативных правовых актов по теме «Прогнозирование и анализ кризисов в сфере экономики». Составление терминологического словаря. Составление схем и таблиц по теме «Прогнозирование и анализ кризисов в сфере экономики», <u>подготовка презентации по теме, самостоятельное составление тестов по изученному материалу.</u></p>
<p>Тема 7. Факторные модели и рейтинговые методики прогнозирования и анализа причин кризисов на предприятии</p> <p>Факторные модели и рейтинговые методики прогнозирования и анализа причин кризисов на предприятии</p> <p>Изучение рекомендуемой научной литературой в рамках изучаемой учебной дисциплины.</p> <p>Изучение нормативных правовых актов по теме «Факторные модели и рейтинговые методики прогнозирования и анализа причин кризисов на предприятии». Составление терминологического словаря. Составление схем и таблиц по теме «Факторные модели и рейтинговые методики прогнозирования и анализа причин кризисов на предприятии», <u>подготовка презентации по теме, самостоятельное составление тестов по изученному материалу.</u></p>

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену

Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену

Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ

не реализуется

7.4. Электронное портфолио обучающегося

В электронном портфолио обучающегося по дисциплине размещается

<http://portfolio.usue.ru>

- контрольные работы

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы

Приложение 6

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы

не реализуется

## **8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

### ***По заявлению студента***

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Сайт библиотеки УрГЭУ**

<http://lib.usue.ru/>

### **Основная литература:**

1. Кован С. Е.. Предупреждение банкротства организаций: монография. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 219 с.

2. Басовский Л. Е.. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (квалификация (степень) «бакалавр»). - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 260 с.

3. Алферов В. Н., Кован С. Е., Кочетков Е. П., Крюкова О. Г., Ряховская А. Н., Кован С. Е.. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса: монография. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 169 с.

4. Хоружий Л. И., Турчаева И. Н., Кокорев Н. А.. Учет, отчетность и анализ в условиях антикризисного управления: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлениям подготовки «Экономика», «Менеджмент», специальности «Экономическая безопасность». - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 308 с.

### **Дополнительная литература:**

1. Лифшиц А. С., Куликов В. И., Новиков В. А., Ибрагимова Р. С.. Промышленная политика и антикризисное управление предприятиями: монография. - Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2017. - 246 с.

2. Рыхтикова Н. А.. Анализ и управление рисками организации: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям 38.03.01 "Экономика", 38.03.02 "Менеджмент" (квалификация (степень) бакалавр). - Москва: ИНФРА-М, 2018. - 248 с.

3. Кукушкина В. В.. Антикризисный менеджмент: монография. - Москва: ИНФРА-М, 2018. - 328 с.

4. Орехов В. И., Орехова Т. Р., Карагодина О. В.. Антикризисная модель роста экономики России на основе обеспечения повышения производительности труда: монография. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 111 с.

## **10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**Перечень лицензионное программное обеспечение:**

Astra Linux Common Edition. Договор № 1 от 13 июня 2018, акт от 17 декабря 2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

**Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии - без ограничения срока

-Справочно-правовая система Консультант +. Договор № 194-У-2019 от 09.01.2020. Срок действия лицензии до 31.12.2020

**11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия. обеспечивающие тематические иллюстрации.