

|  |
| --- |
| **СОДЕРЖАНИЕ** |
|  |  |
| **ВВЕДЕНИЕ** | **3** |
|  |  |
| **1. ЦЕЛЬ, ВИД,ТИП, СПОСОБ (ПРИ НАЛИЧИИ) И ФОРМЫ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ** | **3** |
|  |
|  |  |
| **2. МЕСТО ПРАКТИКИ В СТРУКТУРЕ ОПОП** | **3** |
|  |  |
| **3. ОБЪЕМ ПРАКТИКИ** | **3** |
|  |  |
| **4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП** | **3** |
|  |  |
| **5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН** | **5** |
|  |  |
| **6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ****ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ** | **5** |
|  |
|  |  |
| **7. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИКИ** | **8** |
|  |  |
| **8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ПРАКТИКИ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ** | **10** |
|  |
|  |  |
| **9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ПРОХОЖДЕНИЯ ПРАКТИКИ** | **10** |
|  |
|  |  |
| **10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ПРОХОЖДЕНИИ ПРАКТИКИ** | **10** |
|  |
|  |  |
| **11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ПРОХОЖДЕНИЯ ПРАКТИКИ** | **11** |
|  |

|  |
| --- |
| **ВВЕДЕНИЕ**  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Программа практики является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата, разработанной в соответствии с ФГОС ВО |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ФГОС ВО | Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970) |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.** **ЦЕЛЬ,** **ВИД,** **ТИП,** **СПОСОБ** **И** **ФОРМЫ** **ПРОВЕДЕНИЯ** **ПРАКТИКИ**  |
| Целью является формирования компетенций в соответствии с видами профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа, для готовности к решениям профессиональных задач. |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  | Вид практики:  |  |  | Производственная  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  | Тип практики:  |  | Технологическая (проектно-технологическая) практика  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | Способы проведения практики:  |  | стационарная  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  | Формы проведения практики:  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | дискретно - по видам практик  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Практика может быть проведена с использованием дистанционных образовательных технологий и электронного обучения. |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.** **МЕСТО** **ПРАКТИКИ** **В** **СТРУКТУРЕ** **ОПОП**  |
| Практика в полном объеме относится к вариативной части учебного плана. |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **3. ОБЪЕМ ПРАКТИКИ** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Промежуточный контроль | Часов | З.е. |  |  |  |  |
| Всего за семестр | Контактная работа .(по уч.зан.) | Самостоятель ная работав том числе подготовка контрольных и курсовых |  |  |  |  |
| Всего | Лекции |  |  |  |  |
| Семестр 8 |  |  |  |  |
| Зачет с оценкой | 216 | 2 | 2 | 210 | 6 |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **4.ПЛАНИРУЕМЫЕ** **РЕЗУЛЬТАТЫ** **ОСВОЕНИЯ** **ОПОП**  |
| В результате прохождения практики у обучающегося должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО. |
| Профессиональные компетенции (ПК) |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шифр и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций |
| организационно-управленческий |

|  |  |
| --- | --- |
| ПК-1 Формирование комплекса исходных данных для оперативного планирования | ИД-1.ПК-1 Знать:Методы и инструменты оперативного планированияКалендарно-плановые нормативыПоказатели оперативного планированияПостановка оптимизационных задач планирования и методы их решенияДокументооборот в организацииСовременные информационные технологии планирования в машиностроительной организацииОсновы делового общения |
| ИД-2.ПК-1 Уметь:Выбирать оптимальные методы и инструменты планированияОпределять и анализировать исходные данные для планированияНалаживать взаимодействие между подразделениямиНалаживать эффективное деловое общениеОрганизовывать документооборотРаботать с базами данных |
| ИД-3.ПК-1 Обоснование структуры исходных данныхСбор исходных данныхПроверка достоверности исходных данныхОценка ситуации в случаях, когда отсутствуют оперативные исходные данныеВыбор методов и инструментов планированияРазработка форм плановых документовВыбор формы представления исходных данных для оперативного планирования |
| ПК-2 Координация и интеграция отдельных планов в единый план материальных, финансовых и информационных потоков | ИД-1.ПК-2 Знать:Методы и инструменты оперативного планированияКалендарно-плановые нормативыПоказатели оперативного планированияФормулировки оптимизационных задач планирования и методы их решенияДокументооборот в организацииСовременные информационные технологии оперативного планированияОсновы коммуникаций в организацииОсновы делового общения |
| ИД-2.ПК-2 Уметь:Анализировать плановую документациюПланировать взаимодействие подразделенийОрганизовывать документооборотНалаживать эффективное деловое общение |
| ИД-3.ПК-2 Иметь практический опыт:Контроль наличия в подразделениях документов, регламентирующих методики планированияРазработка схемы взаимодействия подразделений в процессе формирования сводных плановОбеспечение и координация взаимодействия подразделений по утвержденной схемеКонтроль достоверности предоставляемой подразделениями информации и соблюдения сроков ее предоставленияОпределение верхней и нижней границы значений показателей при составлении альтернативных плановРазработка форм плановых документовОбеспечение выполнения графика разработки сводного плана |

|  |  |
| --- | --- |
| ПК-3 Формирование результатов контроля в виде отчетов о выполнении утвержденных планов | ИД-1.ПК-3 Знать:Методы и инструменты оперативного планированияМетоды системного анализаМетоды план-факт-анализаСовременные технологии обработки данныхМетоды и инструменты обработки данных |
| ИД-2.ПК-3 Уметь:Анализировать плановую документациюОбрабатывать информацию с помощью современных информационных технологийАнализировать полученные результатыОформлять пояснительные и аналитические материалы |
| ИД-3.ПК-3 Иметь практический опыт:Сбор данных по выполнению разработанных плановПроверка достоверности полученных данныхФиксация результатов контроля абсолютных и относительных отклонений фактических показателей от плановыхАнализ причин отклонений фактических показателей от плановыхСоставление аналитического отчета о выполнении оперативного планаПредставление отчета руководителям подразделений (проектов) |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **5.** **ТЕМАТИЧЕСКИЙ** **ПЛАН**  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Этап | Часов |
| Наименование этапа | Всегочасов | Контактная работа .(по уч.зан.) | Самост. работа | Контроль самостоятельн ой работы |
| Лекции | Лаборатор ные | Практичес кие занятия |
| Семестр 8 | 108 |  |  |  |  |  |
| Этап 1. | Анализ деятельности организации и формирование комплекса исходных данных для оперативного планирования по решению типовых задач тактического планирования. | 108 | 2 |  |  | 106 |  |
| Семестр 8 | 104 |  |  |  |  |  |
| Этап 2. | Разработка управленческое решение по тактическому управлению процессами организации производстваи описание алгоритм его выполнения. | 104 |  |  |  | 104 |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **6.** **ФОРМЫ** **ТЕКУЩЕГО** **КОНТРОЛЯ** **И** **ПРОМЕЖУТОЧНОЙ** **АТТЕСТАЦИИ** **ШКАЛЫ** **ОЦЕНИВАНИЯ**  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Раздел/Этап | Вид оценочного средства | Описание оценочного средства | Критерии оценивания |
| Текущий контроль |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Этап 1.Этап 2. | Аналитическаясправка(приложение котчету попрактике | Этап 1. Анализ деятельности организации и формирование комплекса исходных данных для оперативного планирования по решению типовых задач тактического планирования.Анализ деятельности организации и формирование комплекса исходных данных для оперативного планирования по решению типовых задач тактического планирования.Отбор источников информации, методов сбора и обработки данных о компании.Дать характеристику организации: место нахождения, виды деятельности, рынок, на котором работает организация, история создания и развития, жизненный цикл организации, описание отрасли, описание направлений деятельности, характеристики производственных процессов и технологии, ассортимента продукции.Перечень основных нормативных и правовых документов, необходимых для использования в деятельности организации, а также для осуществления производственной и инновационной деятельности организации.Описание типовых учредительных документов организации (устава, учредительного договора и других в зависимости от предприятия-места практики).Этап 2. Разработка управленческое решение по тактическому управлению процессами организации производстваи описание алгоритм его выполнения.Анализ деятельности компании на рынке и разработка организационно-управленческих решенийВыбор методов исследования текущей рыночной ситуации. Анализ рыночной ситуации.Исследование внутренних бизнес-процессов компании, определение направлений развития, разработка технико-экономически обоснованного управленческого решения по тактическому управлению процессами организации и развития производства, описание детального алгоритма его выполнения. | выполнено/не выполнено |
| Промежуточный контроль |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 8 семестр (ЗаО) | Отчет, Кейс с практическим заданием. | Проверка отчета в портфолиоЗащита отчета в устной форме, в видеответов на вопросы по аналитическойсправке (приложение 3 программыпрактики)Выставляется общая оценка, котораявключает в себя:- работу в период практики (текущийконтроль);- содержание и оформление отчета(проверка его в портфолио)- защиту в устной форме. | 100 баллов за правильные ответы на все вопросы кейсаВысокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо, зачтено.Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно , зачтено. |
|  |  |  |  |
| **ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ** |
| **Текущий** **контроль.** Используется 100-балльная система оценивания. В течении практики руководители практики от профильной организации и университета осуществляют контроль в соответствии с совместным планом и индивидуальным планом обучающегося. В отчете обучающегося ставится процент выполнения и отметка «выполнено/не выполнено» **Промежуточная** **аттестация.** Используется рейтинговая система оценивания. Оценка работы обучающегося по окончанию практики осуществляется руководителем практики от университета в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе практики. Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания: Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо, зачтено. Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно, зачтено.   |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Показатель оценки** | **По 5-балльной системе** | **Характеристика показателя** |  |
|  | 100% - 85% | отлично | обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне |  |
|  | 84% - 70% | хорошо | обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов.Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответа и т.д.) |  |
|  | 69% - 50% | удовлетворительно | обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне.Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно. |  |
|  | 49 % и менее | неудовлетворительно | обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов.Не сформированы умения и навыки для решения профессиональных задач |  |
|  | 100% - 50% | зачтено | характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» |  |
|  | 49 % и менее | не зачтено | характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно» |  |
|  |  |  |  |  |
| **7.** **СОДЕРЖАНИЕ** **ПРАКТИКИ**  |
| 7.1. Содержание лекций |

|  |
| --- |
| Этап 1. Анализ деятельности организации и формирование комплекса исходных данных для оперативного планирования по решению типовых задач тактического планирования.Анализ деятельности организации и формирование комплекса исходных данных для оперативного планирования по решению типовых задач тактического планирования. |
|  |
| 7.3. Содержание самостоятельной работы |
| Этап 1. Анализ деятельности организации и формирование комплекса исходных данных для оперативного планирования по решению типовых задач тактического планирования.Отбор источников информации, методов сбора и обработки данных о компании.Дать характеристику организации: место нахождения, виды деятельности, рынок, на котором работает организация, история создания и развития, жизненный цикл организации, описание отрасли, описание направлений деятельности, характеристики производственных процессов и технологии, ассортимента продукции.Перечень основных нормативных и правовых документов, необходимых для использования в деятельности организации, а также для осуществления производственной и инновационной деятельности организации.Описание типовых учредительных документов организации (устава, учредительного договора и других в зависимости от предприятия-места практики). |
| Этап 2. Разработка управленческое решение по тактическому управлению процессами организации производстваи описание алгоритм его выполнения.Анализ деятельности компании на рынке и разработка организационно-управленческих решенийВыбор методов исследования текущей рыночной ситуации. Анализ рыночной ситуации.Исследование внутренних бизнес-процессов компании, определение направлений развития, разработка технико-экономически обоснованного управленческого решения по тактическому управлению процессами организации и развития производства, описание детального алгоритма его выполнения. |
|  |
| 7.3.1.Совместный рабочий график проведения практикиСОВМЕСТНЫЙ РАБОЧИЙ ГРАФИК ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИПриложение 1 |
| 7.3.2. Индивидуальное заданиеБЛАНК ИНДИВИДУАЛЬНОГО ЗАДАНИЯПриложение 2 |
|  |
| 7.3.3. . Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практикеФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ПРАКТИКЕПриложение 3 |
|  |
| 7.4. Отчет по практикеОтчет по практике с приложением, размещается на сайте портфолиоПриложение 4 |

|  |
| --- |
| **8.** **ОСОБЕННОСТИ** **ОРГАНИЗАЦИИ** **ПРАКТИКИ** **ДЛЯ** **ЛИЦ** **С** **ОГРАНИЧЕННЫМИ** **ВОЗМОЖНОСТЯМИ** **ЗДОРОВЬЯ**  |
| Практика для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов проводится с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья. ***По*** ***заявлению*** ***студента*** В целях доступности прохождения практики профильная организация и УрГЭУ обеспечивают следующие условия: - особый порядок прохождения практики, с учетом состояния их здоровья в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья; - применение дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах. - доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен рабочей программой практики.   |
|  |
| **9.** **ПЕРЕЧЕНЬ** **ОСНОВНОЙ** **И** **ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ** **УЧЕБНОЙ** **ЛИТЕРАТУРЫ,** **НЕОБХОДИМОЙ** **ДЛЯ** **ПРОХОЖДЕНИЯ** **ПРАКТИКИ**  |
| **Сайт** **библиотеки** **УрГЭУ** http://lib.usue.ru/  |
|  |
| **Основная литература:** |
| 1. Бобков Л.В., Горфинкель В.Я. Бизнес-планирование. [Электронный ресурс]:Учебник. - Москва: Вузовский учебник, 2020. - 296 с. – Режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/1044187 |
| 2. Бухалков М.И. Производственный менеджмент: организация производства. [Электронный ресурс]:Учебник : ВО - Бакалавриат. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 395 – Режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/1072248 |
| 3. Иванов П. В., Дашкова И. А., Ткаченко И. В., Костылев В. И., Захарченко Н. С. Методы принятия управленческих решений. [Электронный ресурс]:Учебное пособие для вузов. - Москва: Юрайт, 2020. - 276 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/456054 |
| 4. Леонтьева Л. С., Орехов С. А., Карманов М. В., Коротков А. В., Киселева И. А., Архипова М. Ю., Архипов К. В., Романова М. М., Клочкова Е. Н., Воронов А. С. Производственный менеджмент. [Электронный ресурс]:Учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2020. - 305 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/450132 |
| 5. Егоршин А. П. Основы менеджмента. [Электронный ресурс]:Учебник. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 350 – Режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/1171350 |
|  |
| **Дополнительная литература:** |
| 1. Гапоненко А. Л., Савельева М. В. Теория управления. [Электронный ресурс]:Учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2020. - 336 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/450073 |
|  |
| **10.** **ПЕРЕЧЕНЬ** **ИНФОРМАЦИОННЫХ** **ТЕХНОЛОГИЙ,** **ВКЛЮЧАЯ** **ПЕРЕЧЕНЬ** **ЛИЦЕНЗИОННОГО** **ПРОГРАММНОГО** **ОБЕСПЕЧЕНИЯ** **И** **ИНФОРМАЦИОННЫХ** **СПРАВОЧНЫХ** **СИСТЕМ,** **ОНЛАЙН** **КУРСОВ,** **ИСПОЛЬЗУЕМЫХ** **ПРИ** **ПРОХОЖДЕНИИ** **ПРАКТИКИ**  |
| **Перечень лицензионного программного обеспечения:** |
|  |
| Microsoft Windows 10 .Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Tr000523459 от 14.10.2020. Срок действия лицензии 30.09.2023.  |
| Astra Linux Common Edition. Договор № 1 от 13 июня 2018, акт от 17 декабря 2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.  |

|  |
| --- |
| Microsoft Office 2016.Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Tr000523459 от 14.10.2020 Срок действия лицензии 30.09.2023.  |
| МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока.  |
|  |
| **Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно- телекоммуникационной сети «Интернет»:** |
| Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии -без ограничения срока   |
| Справочно-правовая система Консультант +. Договор № 163/223-У/2020 от 14.12.2020. Срок действия лицензии до 31.12.2021    |
|  |
| **11.** **ОПИСАНИЕ** **МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ** **БАЗЫ,** **НЕОБХОДИМОЙ** **ДЛЯ** **ПРОХОЖДЕНИЯ** **ПРАКТИКИ**  |
| Реализация практики осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ и профильной организации (при необходимости). Рабочие места и помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ и профильной организации (при наличии). Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.   |